

“ЎЗАВТОСАНОАТ” АЖнинг
(тармоқ корхоналарнинг йиғма
кўрсаткичлари билан)

2021 йилга мўлжалланган
БИЗНЕС-РЕЖАСИ

МУНДАРИЖА

I. Жамият ва тармоқ тўғрисида умумий маълумот.

1.1 Жамият бўйича умумий маълумот.

1.2 Жамиятнинг қисқача тарихи ва жорий йилда эришилган ютуқлари.

1.3 Жамиятнинг ташкилий ва ижро этувчи аппарати бошқаруви тузилмаси, тармоқ корхоналари тўғрисида қисқача маълумот.

1.4 Кадрлар сиёсати, янги иш уринларни яратиш, ходимларни ўқитиш ва малакасини ошириш.

1.5 Жамият ва тармоқ корхоналарида коронавирус инфекциясинг тарқалишини олдини олиш ва ишчи ходимларнинг тиббий хавфсизлигини таъминлаш борасида кўрилаётган чоралар.

II. Жамият ва унинг корхоналарини ислох қилиш.

2.1 Истиқболли ривожланиш стратегияси.

2.2 Ислох қилишнинг 2021 йил учун режаси.

III. Бозор ва маркетинг режаси.

3.1 Ички бозор фаолияти.

3.2 Экспорт бозорларидаги фаолияти.

IV. Кўрсаткичлар

4.1 Ишлаб чиқариш режаси

4.2 Маҳсулотларни сотув режаси.

4.3 Инвестиция фаолияти

4.4 Маҳаллийлаштириш ва импорт ҳажмини оптималлаштириш

4.5 Маҳсулот ишлаб чиқариш харажатларини қисқартириш.

4.6 Корхоналарнинг молиявий кўрсаткичлари

4.7 “Ўзавтосаноат” АЖ ижро аппаратини молиявий-хўжалик фаолияти.

V. Самарадорликнинг муҳим кўрсаткичлари

“Ўзавтосаноат” АЖнинг 2021 йилга мўлжалланган бизнес-режаси бошқарув аппаратининг ҳамда тармоқ корхоналарининг умумлаштирилган прогноз кўрсаткичлари бўйича шакллантирилган. Бунда тармоқ корхоналарининг асосий кўрсаткичлари бўйича - ишлаб чиқариш, маҳсулот сотиш, жумладан экспорт, инвестиция фаолияти, маҳаллийлаштириш, маҳсулот ишлаб чиқариш таннархини қисқарттириш, янги иш ўринларини яратиш ҳамда молия-хўжалик фаолияти акс эттирилган.

I. Жамият ва тармоқ тўғрисида умумий маълумот.

1.1 Жамият бўйича умумий маълумот.

“Ўзавтосаноат” акциядорлик жамияти.

Тармоқ: Автомобиль саноати.

2021 йилнинг 1 июнь ҳолатига “Ўзавтосаноат” акциядорлик жамиятининг устав фонди 1 520,0 млрд. сўмни ташкил этади.

Ўзбекистон Республикаси Молия вазирлиги 100 фоизлик улуши билан жамиятнинг таъсисчиси ҳисобланади.

Юридик манзили: Ўзбекистон Республикаси, Тошкент шаҳри, Миробод тумани, Амир Темура кўчаси, 13.

СТИР: 201 053 918

Жамият ташкилий тузилмаси бўйича бошқарув ходимларининг умумий сони – 85 бирлик (ички аудит хизматидан ташқари).

1.2 Жамиятнинг қисқача тарихи ва жорий йилда эришилган ютуқлари.

1994 йил май ойида Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг қарори билан “Ўзавтосаноат” Ўзбек автомобилсозлик корхоналари ассоциацияси ташкил этилган, 2004 йилда “Ўзавтосаноат” ассоциацияси ишлаб чиқариш бошқаруви самарадорлигини ошириш мақсадида акциядорлик компанияга айлантирилган.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2017 йил 1 июндаги “2017-2021 йилларда автомобиль саноатини жадал ривожлантириш ва бошқарувини янада такомиллаштириш чора-тадбирлари тўғрисида”ги ПҚ-3028-сонли қарорига асосан “Ўзавтосаноат” акциядорлик жамиятининг (кейинги таҳрирларда жамият деб юритилади) ташкилий-ҳуқуқий тузилиши акциядорлик компаниясидан акциядорлик жамиятига ўзгартирилган.

Бугунги кунда соҳада “Ўзавтосаноат” акциядорлик жамияти доирасида бирлаштирилган ва бевосита 28 мингдан ортиқ ишчи ўрнига эга 72 дан ортиқ тармоқ корхоналари ва ташкилотлар фаолият кўрсатмоқда, 200 дан ортиқ чет эл корхоналари билан ҳамкорлик алоқалари ўрнатилган. “Ўзавтосаноат” АЖ ўнлаб катта ва ўрта корхоналар билан бир қаторда Корея республикаси, Италия, Германия, Япония каби хорижий мамлакатлар капитали билан биргаликда ташкил этилган компанияларни бирлаштиради.

Нуфузли компаниялар билан тенг ва ўзаро манфаатли муносабатларни ўрнатишга асосланган илгари одимлаш стратегияси рақобатбардош маҳсулотларни дунё стандартлари даражасида ишлаб чиқаришга қаратилган.

Ҳозирги кунда автомобиль саноати республика иктисодиётида жадал ривожланаётган тармоқлардаги бири ҳисобланади.

2020 йил ҳамда 2021 йилнинг 6 ойида эришилган ютуқлар.

2020 йил январь - “Ўзавтосаноат” АЖ, “Sinotruk International Investment Limited” va “MAN Truck & Bus SE” ўртасида мақжуд “UZ TRUCK AND BUS MOTORS” МЧЖ ҚҚ базасида “JV MAN Auto-Uzbekistan” МЧЖ ҚҚ қўшма корхонасини тузиш бўйича келишув имзоланди.

2020 йил январь - UzAuto Market инновацион майдончаси ҳудудида хусусий ишлаб чиқарувчилар, илм-фан вакиллари, кимё, қишлоқ хўжалиги, енгил ва бошқа саноат вакиллари учун Cooperation Lab тармоқлараро кооперация форуми ташкил этилди.

2020 йил январь – Ўзбекистондаги биринчи ISUZU D-Max пикаплари сотуви бошланди.

2020 йил февраль - Ravon Nexia R3 Қозоғистонда энг кўп сотиладиган модель бўлди.

2020 йил февраль - “Uzauto Motors” экспорт бозорларига автомобилларни Chevrolet бренди остида сотишни бошлади.

2020 йил март - “Ўзавтосаноат” АЖ ва “Folksvagen Grup Rus” Ўзбекистонда енгил тижорат автомобилларини чиқариш ва сотиш бўйича ҳамкорлик тўғрисида келишув имзолади.

2020 йил март - “O‘z Dong Yang Ko” қўшма корхонасида тиббий ниқоблар ишлаб чиқариш йўлга қўйилди.

2020 йил март – Кустанай (Қозоғистон) шаҳрида “SariarkaAvtoProm” МЧЖ ишлаб чиқариш қувватларида “Chevrolet” бренди остида “UzAuto Motors” автомобилларининг янги моделларини ишлаб чиқариш бошланди.

2020 йил апрель - “O‘z Dong Yang Ko” юз учун химоя воситасини ишлаб чиқара бошлади, “O‘zauto Austem” корхонасида антисептиклар ишлаб чиқариш йўлга қўйилди.

2020 йил май – Беларусь Республикасида “Chevrolet” бренди остида “Uzauto Motors” автомобиллари сотуви бошланди.

2020 йил май - “Ўзавтосаноат” Андижон вилоятида замонавий “Asaka City” турар жой мавзейни қуришни бошлади.

2020 йил июнь - “General Motors” билан тузилган келишув доирасида “UzAuto Motors” Россияда оммавий сегментдаги “Chevrolet” автомобилларини сотиш бошланганлигини эълон қилди.

2020 йил июль - Ravon R3 Қозоғистонда йилнинг иккинчи чорагидаги энг кўп сотилган моделга айланган.

2020 йил июль – Ўзбекистондаги “Folksvagen” расмий автосалонларида “Volkswagen Caddy” автомобилларининг сотуви бошланди.

2020 йил август – Тошкент шаҳри Бектемир туманида “Cooperation LAB” тармоқлараро кооперацияни ривожлантириш маркази очилди.

2020 йил октябрь – “Šкода” маркали автомобиллар савдоси бошланиши.

2020 йил ноябрь – “Узавто Motors” АЖнинг Хоразм филиалида 250-мингинчи автомобиль ишлаб чиқарилди.

2020 йил ноябрь – “Узавто Motors” АЖ Швейцариянинг Credit Swiss компанияси билан 150 млн. еврогача халқаро синдициялаштирилган кредит шартномасини имзолади.

2020 йил декабрь – “Avtosanoat Invest” корхонаси “UzAuto Motors”нинг расмий сервис марказлари билан ҳамкорликда республиканинг барча ҳудудларида “UzAuto Service” 24/7 тезкор авто-ёрдам хизматларини ташкил этди.

“UzAuto Motors” АЖ сўнги 3 йил ичида тўловларнинг кескин ўсиши муносабати билан автомобиль ишлаб чиқарувчи биринчи марта энг йирик 20 та солиқ тўловчилар қаторига кирди.

2020 йилда “UzAuto Motors” АЖ рекорд даражадаги ишлаб чиқариш даражаси билан 280 000 донадан ортиқ автомобиль ишлаб чиқарган.

2021 йил январь – Қўқондаги расмий Skoda дилерлик маркази очилди.

CHEVROLET TRACKER автомобили янги авлодининг биринчи партияси сотувга чиқди.

Асака шаҳридаги “UzAuto Motors” заводида янги замонавий пайвандлаш цехи фойдаланишга топширилди.

2021 йил февраль - “UzAuto Motors” компаниясида SAP S/4HANA корхона ресурсларини бошқариш тизими (ERP-тизим)ни ишга туширилди.

2021 йил март – “SamAuto” заводи янгиланган SAZ LE60 автобуси учун Божхона иттифоқининг сертификатиغا эга бўлди.

“QVA IT” халқаро қўшма IT-компанияси тузилди.

2021 йил апрель – “UzAuto Trailer” ва “КАМАЗ” Ўзбекистонда тягачларни янги моделларини тақдим этди.

“Ўзавтосаноат” АЖ ва “Совкомбанк” ўртасида ҳамкорлик шартномаси имзоланди.

“Ўзавтосаноат” АЖ ва Қирғизистон Республикаси Энергетика ва саноат вазирлиги Ҳамкорлик тўғрисидаги меморандум имзоланди.

Boston Consulting Group (BCG) компанияси билан биргаликда ташкил этилган “Ўзавтосаноат” АЖ ва унинг таркибий корхоналарини ислоҳ қилиш бўйича трансформация офиси ўз фаолиятни бошлади.

“UzAuto Motors” АЖ ўзининг илк халқаро облигациялари чиқарилишини эълон қилди.

2021 йил май – Хоразмдаги янги “UzAuto Motors” пресслаш мажмуаси очилди.

“СарыаркаАвтоПром” МЧЖ “SamAuto” МЧЖ ҚК билан ҳамкорликда Қозоғистоннинг шимолий ҳудудлари учун мослаштирилган СамАвто SAZ LE60 автобусларини ишлаб чиқаришни бошлайди.

2021 йил июнь – “UzAuto Motors” АЖнинг энгил автомобилларини ишлаб чиқариш “UzAuto Motors Tadjikistan” кўшма корхонасини ташкил этиш бўйича битим имзоланди.

1.3 Жамиятнинг ташкилий ва ижро этувчи аппарати бошқаруви тузилмаси, тармоқ корхоналари тўғрисида қисқача маълумот.

Жамиятнинг ташкилий тузилмаси (схема) ва ижро этувчи аппарати бошқаруви тузилмаси (схема) 1 ва 2 иловаларда тақдим этилган.

Жамият фаолиятининг тузилмаси.

Ишлаб чиқариш йўналишида.

“Узавто Моторс” АЖ – энгил автомобиллар.

“СамАвто” МЧЖ ҚК – ISUZU турдаги юк автомобиллари ва автобуслар.

“Uz Truck & Bus Motors” МЧЖ ҚК – Man, Sinotruck турдаги катта юклар ташувчи транспортлар, самосваллар, махсус транспортлар ва автобуслар.

“Узавто-трейлер” МЧЖ – ярим тиркама ва осма техникалар ҳамда “Камаз” юк автомобиллари.

“Жиззах автомобиль заводи” МЧЖ – энгил тижорат автомобиллари.

“Узавто Моторс Пауэртрейн” АЖ – куч агрегатлари.

Маҳаллийлаштириш корхоналари - автокомпонентлар.

Бошқа турдаги маҳсулотлар ишлаб чиқариш корхоналари.

Энгил автомобилларнинг савдоси ва уларга техник хизмат кўрсатиш йўналишида.

Ташқи бозорлар: МДХ давлатларида 7 та дистрибьютор ҳамда 77 та диллер Chevrolet ва 35 дилер Ravon бренди остида фаолият кўрсатмоқда. 2020 йил мобайнида Қозғистон, Россия, Белорусия давлатларида Chevrolet бренди остида энгил автомобиллар савдоси йўлга қўйилди, 2021 йилнинг биринчи ярмида Украина, ҳамда Қирғизистон давлатларида ҳам Chevrolet бренди остида савдолар йўлга қўйилди. Йилнинг иккинчи ярмида Озарбайжон ва Тожикистон давлатлари ҳам шу бренд остида савдони бошлайдилар.

Ички бозорларда “Узавто Моторс” АЖнинг 98 та фаол диллерлик марказлари ўз фаолиятини олиб бормоқда (шулардан, 65 та диллер энгил автомобиллар сотиш билан бирга техник хизмат кўрсатиш станцияларига эга, 16 та диллер техник хизмат кўрсатиш станцияларига эга ҳамда 22 та диллер энгил автомобиль сотиш фаолиятини олиб боради). Диллерлик марказларининг энг кўп қисми Тошкент шаҳрида 16 та, Тошкент вилоятида 14 та ҳамда Фарғона вилоятида 10 та диллерлик марказлари жойлашган.

Хизмат кўрсатиш йўналишида.

“Ўзавтосаноат-лизинг” МЧЖ шаклидаги лизинг компанияси.

Жамият бошқариш компаниялари.

“Автосаноат Инвест” МЧЖ, “UzAutoComponents” МЧЖ, “Uzauto Passenger Vehicles Management” МЧЖ ҳамда “Uzauto Commercial Vehicles Management” МЧЖ.

Капитал қурилиш йўналишида.

“Ўзавтосаноат-инжиниринг” МЧЖ шаклидаги инжиниринг компанияси.

Кадрлар тайёрлаш йўналишида.

Тошкент шаҳридаги Турин политехника университети.

Тошкент шаҳридаги Турин политехника университети қошидаги Академик лицей.

Тармоқ саноат корхоналари учун техник ходимлар (Андижон вилоятидаги Асака машинасозлик колледжи ва Самарқанд вилоятидаги Самарқанд автомобилсозлик колледжи).

1.4 Кадрлар сиёсати, янги иш уринларни яратиш, ходимларни ўқитиш ва малакасини ошириш.

Компаниянинг стратегик мақсадларини муваффақиятли амалга оширишнинг асосий шартларидан бири бу мутахассисларни тайёрлаш учун ажралмас тизимни яратишдир, бунда биринчи навбатда саноат корхоналарини муҳандис-техник, шунингдек молиявий-иқтисодий ва бизнесни бошқариш йўналишидаги малакали мутахассислар билан таъминлаш.

Соҳа учун кадрлар тайёрлаш тизимидаги энг муҳим бўғин Тошкентдаги Турин политехника университети бўлиб, у келажакда Ўзбекистонда автомобилсозлик саноатининг ўзига хос муҳандислик ва дизайн салоҳиятини яратиш ва ривожлантиришнинг асосий элементига айланиши керак.

Бу ерда мутахассисларни машинақурилиши ва автомобилқурилиши, ахборот-коммуникатция технологиялари, энергетика, архитектура ва қурилиш соҳалари бўйича тайёрланади. Асака ва Самарқанддаги автомобиль қурилиши коллежларида таълим олган битирувчилар ҳам муваффақиятли амалиётни ўтаб бўлиб, “Ўзавтосаноат” АЖ компанияси ходимларига айланишади.

Тармоқ корхоналарида кадрлар малакасини таъминлашнинг асосий йўналиши кадрлар захирасини яратиш, кадрларни тайёрлаш ва қайта тайёрлаш тизимини яратиш ҳисобланади, бунга қуйидагилар киради:

1. Ходимларни тайёрлаш - умумий ва махсус билимлар даражасини ошириш, мутахассислик бўйича амалий иш тажрибасини ошириш;
2. Махсус дастурлар бўйича ўқув марказларида ўқитиш орқали малака ва касбий маҳорат даражасини ошириш;
3. Ишчилар ва мутахассисларни жойлаштиришни рационализация қилиш;
4. Соҳа учун кадрлар захирасини яратиш.

Тармоқда иш ўринларини яратиш режасига мувофиқ 2021 йилда жами 756 та режалаштирилмоқда. (8-11 иловалар)

“Ўзавтосаноат” АЖнинг бошқарув органи тўғрисида маълумот

№	ФИШ	Ловозими (иш жойи), фаолият кўрсатиш даври	Корхонадаги улуши
I. Акциядорлар (иштирокчи, мулкдор)			
1.	Акциядор (иштирокчи, мулкдор)		Ўзбекистон Республикаси Молия вазирлиги - 100%
II. Кузатув кенгаши аъзолари			
2.	Насритдинходжаев Омонулла Забихуллаевич	Кузатув кенгаши раиси Ўзбекистон Республикаси Молия вазирининг биринчи ўринбосари	
3.	Тойчиев Нусратбек Даврокулович	Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамаси аппарати бошқарувчиси ўринбосари	
4.	Абдиназаров Бобур Қаландарович	Ўзбекистон Республикаси Иқтисодий тараққиёт ва камбағалликни қисқартириш вазирининг ўринбосари	
5.	Софаров Шуҳрат Уралович	Давлат активларини бошқариш агентлиги бошқарма бошлигининг ўринбосари	
6.	Шарипов Кунгратбой Аvezимбетович	Тошкент давлат иқтисодиёт университети ректори (мустақил аъзо)	
III. Ижро органи			
7.	Умурзаков Шавкат Буранович	“Ўзавтосаноат” акциядорлик жамияти бошқарув раиси	
8.	Рафиқов Абдуваққос Воҳидович	“Ўзавтосаноат” АЖ бошқарув раисининг биринчи ўринбосари	
9.	Шукуров Азизбек Кобилович	“Ўзавтосаноат” АЖ бошқарув раиси ўринбосари	
10.	Таджиев Сардор Убайдуллаевич	“Ўзавтосаноат” АЖ бошқарув раиси ўринбосари	
11.	Тураев Фарход Разакович	“Ўзавтосаноат” АЖ бошқарув раиси ўринбосари	
12.	Тиллаев Жаҳонгир Дилшодович	“Ўзавтосаноат” АЖ бошқарув раиси ўринбосари	

1.5 Жамият ва тармоқ корхоналарида коронавирус инфекциясинг тарқалишини олдини олиш ва ишчи ходимларнинг тиббий хавфсизлигини таъминлаш борасида кўрилаётган чоралар.

Пандемия салбий таъсирини юмшатиш мақсадида “Ўзавтосаноат” АЖ ва унинг корхоналари томонидан коронавирус инфекцияси ва глобал инқироз тадбирларидан бир қатор комплекс чора-тадбирлар ташкил этилган.

Саноат корхоналарида тезкор штаблар тузилган, ягона назорат пунктлари ташкил етилган ва корхоналар худудига бегона шахслар кириши имкон қадар чекланган. Ходимлар харорати масофавий термометрлар билан ўлчаниб, қўллари махсус антисептик воситалари билан ишлов берилади ҳамда тиббий ниқоблар билан таъминланади.

Шу билан бир қаторда, корхоналарнинг барча бино ва ишлаб чиқариш цехлари барча санитария-гигиена меъёрлари ва талабларига мос равишда мунтазам ва пухта тозалаш ташкил етилган. Умуман, ходимлар саломатлигини муҳофаза қилиш, эпидемия тарқалишининг олдини олиш, ишларни тўғри ташкил этиш бўйича барча зарур чора-тадбирлар амалга оширилди.

II. Жамият ва унинг корхоналарини ислох қилиш.

2.1 Истиқболли ривожланиш стратегияси.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг ПҚ-4397 сонли “Ўзбекистон Республикаси автомобиль саноатини жадал ривожлантиришга оид қўшимча чора-тадбирлар” тўғрисидаги қарорига мувофиқ 2020 йилда “Ўзавтосаноат” АЖ ҳамда Boston Consulting Group халқаро консалтинг компанияси томонидан 2030 йилгача бўлган давр учун автомобиль саноати стратегияси ишлаб чиқилди. Ишлаб чиқилган стратегияга кўра қуйидаги ишлар амалга оширилиши режалаштирилган:

1. Автомобиль саноатида фаолият кўрсатаётган ёки фаолиятини бошламоқчи бўлган компанияларга тенг шарт-шароитларни яратиш;

2. Ўзбекистон Республикисининг автомобиль саноатини бошқариш моделини ислох қилиш;

3. Автомобиль саноати тизимдаги корхоналарда давлат иштирокини (улушини) қисқартириш;

4. Янги ишлаб чиқарувчи компаниялар билан ҳамкорликни йўлга қўйиш ва Ўзбекистон худудида ишлаб чиқаришни ташкил этиш;

5. Электромобилларни ишлаб чиқаришга босқичма-босқич таёргарлик кўриш;

6. Ишлаб чиқариш активларини (корхоналарни) оптималлаштириш ва ишлаб чиқариш самарадорлигини ошириш.

Шу билан бирга, “Ўзавтосаноат” акциядорлик жамияти трансформациясини ҳамда унинг узоқ муддатли ривожлантириш стратегиясини амалга ошириш бўйича Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2021 йил 26 февралдаги 109-сонли қарори билан Трансформация офиси ташкил этилди.

Трансформация жараёнлари қуйидаги 8 та йўналиш бўйича амалга оширилмоқда:

- Савдо ва маркетинг;
- Янги ишлаб чиқарувчилар билан ҳамкорлик қилиш;
- Харидлар ва етказиб берувчилар билан ишлаш;
- Ишлаб чиқариш жараёнларини такомиллаштириш;

- Айланма маблағларни мувофиқлаштириш;
- Молиявий кўрстакларни яхшилаш;
- Рақамлаштириш ва информацион технологияларни жорий қилиш;
- Инвестициялар.

2.2 Ислох қилишнинг 2021 йил учун режаси.

Жамият ва унинг таркибига кирувчи ташкилотларни трансформация қилиш ҳамда хусусийлаштиришга тайёрлаш;

Жорий йилнинг охирига қадар “Ўзавтосаноат” АЖ (тизимига кирувчи корхоналар) консалидацион молиявий ҳисобитини тайёрлаш ва катта туртликка (big4) кирувчи аудиторлик компанияси мустақил аудитидан ўтказиш.

Сервисни ривожлантириш йўналишида рақамли технологияларни жорий қилиш орқали бизнес жараёнларини автоматлаштириш, онлайн хизматларни таклиф этиш, хусусан, сервисга онлайн ёзилиш, таъмирлаш жараёнини онлайн монитор қилиш ва натижани баҳолаш, жойида техник хизмат кўрсатишни ташкил қилиш, онлайн эҳтиёт қисмлар дўконини жорий қилиш, ишлаб чиқарувчи ва дилерларнинг ягона дастурий тизим остида ишлашини жорий қилиш (dealer management system).

Жамият томонидан электромобиллар сегментига кириш бўйича лойиҳалар тайёрлаш, шу жумладан, ушбу сегментнинг жорий ҳолати ва ривожланиш таҳлилини олиб бориш, жаҳон ишлаб чиқарувчиларининг жорий ва истиқболли электромобиллар моделларини ўрганиш зарур. Келгусида салоҳиятли электромобиллар ишлаб чиқарувчилар билан музокаралар ўтказиш ва 2023 йилдан ички ишлаб чиқаришни йўлга қўйиш.

“Бостон консалтинг групп” компанияси билан биргаликда Трансформация жараёнларини амалга ошириш;

Жорий моделларнинг маҳаллийлаштириш даражасини ошириш бўйича бошланган ишларни давом эттириб, охирига етказиш, янги моделларни бутловчи қисмларини маҳаллий корхоналарда ўз вақтида, графиклари асосида ишлаб чиқариш бўйича ишларни ташкиллаштириш.

Барпо этилиши кўзда тутилган Саноат Хабида, янги бутловчи қисмлар ишлаб чиқарувчи корхоналарни жойлаштириш бўйича ишларни давом эттириш, лойиҳаларни амалга ошириш.

Хомашёнинг муқобил етказиб берувчиларини излаш ва “Ўзавтосаноат” АЖ тармоқ корхоналарининг импорт қилинадиган хомашёни сотиб олиш учун харажатларини оптималлаштириш бўйича тегишли бошқарув органларининг қарорларни қабул қилиш, шу жумладан паст рентабеллик корхоналарни қайта ташкил этиш, ёки тармоқнинг айрим корхоналари активларини маҳаллий ва хорижий инвесторларга сотиш орқали амалдаги ишлаб чиқаришларни кенгайтиришга тўғридан-тўғри инвестицияларни жалб этишни рағбатлантириш.

“Ўзавтосаноат” АЖ корхоналари фаолияти самарадорлигини ошириш, уларни молиявий ҳолатини барқарорлаштириш ва янада яхшилаш.

Соҳага рақамли технологияларни жорий қилиш ва рақамлаштириш.

Бугунги кунда “Рақамли Ўзбекистон — 2030” стратегияси доирасида 2020 - 2022 йилларда “Ўзавтосаноат” АЖ ва унинг базавий тармоқларини ривожлантириш соҳаларини рақамли трансформация қилиш дастурига мувофиқ 14 та лойиҳа амалга ошириб келинмоқда, жумладан:

1. “Ўзавто Моторс” АЖда ERP тизимини жорий этиш;
2. “Ўзавтосаноат” АЖ томонидан “Сервис марказ хизматлари” электрон (онлайн) тизимини жорий этиш;
3. “Ўзавтосаноат” АЖ томонидан тижорат транспорт воситаларини онлайн сотиш тизимини йўлга қўйиш мақсадида электрон савдо майдончасини жорий қилиш;
4. Саноат ва унинг базавий тармоқларини ривожлантириш соҳаларидаги идора ва ташкилотларнинг ходимларини замонавий ахборот технологиялардан фойдаланиш бўйича ўқитиш, билим ва кўникмаларини ошириш;
5. Саноат ва унинг базавий тармоқларини ривожлантириш соҳаларидаги идора ва ташкилотларнинг ахборот технологияларига ихтисослаштирилган таркибий бўлинмалари ходимларини малакасини ошириш, шу жумладан хорижий ўқув муассасаларида ўқитиб, халқаро IT-сертификатга эга ходимлар улушини ошириш;
6. “Ўзавто Моторс” АЖ эҳтиёт қисмларни сотиш ва сервис марказ хизматларини онлайн тизими (CRM)ни жорий қилиш каби лойиҳалар муваффақиятли амалга оширилди. Шу билан бирга:
7. “Сам Авто” МЧЖда ERP тизимини жорий этиш;
8. “Ўзавтосаноат” АЖ таркибига кирувчи 13 та бутловчи қисм ишлаб чиқариш корхоналарида ERP тизимини жорий этиш;
9. “Ўзавтосаноат” АЖ томонидан эҳтиёт қисмларни онлайн сотиш тизимини йўлга қўйиш мақсадида электрон савдо майдончасини жорий қилиш;
10. “Ўзавтосаноат” АЖ томонидан дилерлик корхоналарни бошқариш тизими (DMS) жорий этиш;
11. “Ўзавтосаноат” АЖ таркибидаги бутловчи қисмларни ишлаб чиқарадиган корхоналарда ишлаб чиқариш жараёнини автоматлаштириш доирасида ОЕЕ (Overall equipment efficiency) ахборот тизимини жорий этиш;
12. “Ўзавтосаноат” АЖ таркибидаги бутловчи қисмларни ишлаб чиқарадиган корхоналарда ишлаб чиқариш жараёнини автоматлаштириш доирасида RFID (Radio Frequency Identification) ахборот тизимини жорий этиш;
13. Саноат ва унинг базавий тармоқларини ривожлантириш соҳаларидаги идора ва ташкилотларнинг ахборот технологияларига ихтисослаштирилган таркибий бўлинмаларининг ходимларини “Бир миллион дастурчи” лойиҳаси доирасида малакасини ошириш;
14. Тизимдаги корхоналар ишлаб чиқариш жараёнида RFID (Radio Frequency Identification) ахборот тизимини жорий қилиш лойиҳаларини амалга татбиқ қилиш бўйича ишлар олиб борилмоқда.

Ш. Бозор ва маркетинг режаси.

3.1 Ички бозор фаолияти.

“Узавто Моторс” АЖ ички бозорнинг дилерлик тармоғи фаолиятини такомиллаштириш бўйича доимий иш олиб боради.

Дилерлик тармоғини ривожлантириш, дилерлик марказларини оптималлаштириш ва дилерлик марказлари тоифаларини очиш бўйича янги концепция ҳамда талабларни тасдиқлаш режалаштирилган. Дилерлик марказларини Chevrolet бренд-китобидаги D-1 ва D-2 стандартларига мувофиқ ягона корпоратив услубга ўтказиш бўйича ишлар олиб борилмоқда.

Дилерлик марказлари ўртасида рақобатни кучайтириш, кўрсатилаётган хизматлар сифатини ошириш, ички бозорда автомобилларни сотиш ҳажмини ошириш мақсадида уларни хусусий инвесторларга сотиш орқали тўлиқ хусусий дилерлар сонини кўпайтириш бўйича ишлар олиб борилмоқда. Жумладан, 2021 йилда хусусий сармоядорларга 27 та дилерлик корхоналарининг устав фондидаги акциялар пакетини сотиш режалаштирилган.

“СамАвто” МЧЖ ҚК маҳсулотларни ички бозорда сотишни Ўзбекистон Республикаси бўйлаб жойлашган 39 та дилерлик корхоналари амалга оширадilar.

Истеъмолчилани эҳтиёжини таъминлаш мақсадида республика ҳудудида 3 та ҳудудий омборлар фаолият кўрсатмоқда (Тошкент, Урганч ва Фарғона вилоятларида), улар Исузу (Япония) томонидан тавсия этилган тизим ва махсус жавонлар билан жиҳозланган.

Самарқанд автомобилсозлик коллежи ҳудудидаги махсус жиҳозланган ўқув марказида ва Самарқанд шаҳридаги касб-хунарга ўқитиш марказида (марказ КОСА билан ҳамкорликда ташкил этилган) “СамАвто” МЧЖ ҚК мутахассислари томонидан дилерлик марказлари учун кадрларини тайёрлаш ва малакасини ошириш ишлари олиб борилмоқда.

Хар йили ваколатли хизмат кўрсатиш станцияларининг автоулов механиклари ўртасида техник мусобақалар ўтказилади, унинг давомида энг яхши техник мутахассислар аниқланади ва автоуловларга техник хизмат кўрсатиш соҳасида тажриба алмашилади. Мусобақада иштирок этган ғолиблар Японияда бўлиб ўтадиган халқаро автоулов механиклар танловида иштирок этишлари мумкин.

Бундан ташқари, харидорларни жалб қилиш учун корхона турли ҳил тадбирлар ва акциялар амалга оширади. Акцияларни амалга оширишда техник хизмат кўрсатиш стандартларига риоя этилишини назорат қилувчи япон мутахассислари кўмагидан фойдаланилади.

“Uz Truck & Bus Motors” МЧЖ ҚК Жорий йилда республикада 32 та дилерлик ва хизмат кўрсатувчи марказлар фаолият олиб бормоқда. Ҳар йили “Uz Truck & Bus Motors” МЧЖ ҚК дилерлик тармоғини такомиллаштириш ва ривожлантириш бўйича иш олиб бормоқда. Жумладан, 2021 йилда ишлаб чиқариладиган транспорт воситаларининг турини кенгайтириш, шунингдек, СТГ (метанда) ишлайдиган транспорт воситаларини ишлаб чиқаришни кўпайтириш режалаштирилган.

Бундан ташқари, корхона мунтазам равишда маркетинг тадбирларини олиб боради. Офлайн ва онлайн манбаларда компаниянинг брендини ва маҳсулотларини реклама қилинишини давом этирилади. Шу билан бирга, 2021 йилда корхонада мавжуд тайёр маҳсулотларни сотиш учун акцияларни эълон қилиш ва молия институтлари билан ҳамкорликни кенгайтириш режалаштирилган.

3.2 Экспорт бозорларидаги фаолияти.

“Ўзавто Моторс” АЖ 2020 йил март ойидан бошлаб автомобиллар “CHEVROLET” бренди остида МДХ мамлакатлари ва Афғонистонга экспорт қилинмоқда. Мавжуд “Ravon” дилерлик тармоғини “CHEVROLET” тармоғига бирлаштириш бўйича ишлар олиб борилмоқда.

Маҳсулот таннархини қисқартиришни амалга ошириш ва бу орқали экспорт нархларини тартибга солиш ишларини давом эттириш режалаштирилган. Шу жумладан, “СарыаркаАвтопром” (Қозоғистон)га юборилаётган SKD тўпламлари учун ҳам. Шу билан бирга, SKD тўпламлари шаклида экспорт қилинаётган Chevrolet Nexia автомобили билан бир қаторда Chevrolet Malibu, Chevrolet Damas/Labo, Chevrolet Cobalt, Chevrolet Spark, Chevrolet Tracker, Chevrolet Trailblazer, Chevrolet Tahoe, Chevrolet Traverse, Chevrolet Equinox автомобилларини етказиб бериш давом эттирилмоқда.

Хозирда Қозоғистонда йиғилган автомобилларни Россия Федерацияси ва Қирғизистон Республикасига қисман экспорт қилиш йулга қуйилди. Шу билан бир қаторда бошқа МДХ мамлакатларига экспорт қилиш бўйича ишлар олиб борилмоқда.

Бозорларнинг ривожланиш тенденцияларини ўрганиш ва маҳаллийлаштириш корхоналари томонидан ишлаб чиқарилган тайёр маҳсулотлар ва бутловчи қисмлар ҳам сотиш ҳажмини кўпайтириш мақсадида халқаро автомобиль кўрғазмалари ва тақдимотларида иштирок этиш режалаштирилган.

Сотишдан кейинги сервис хизматларини амалга ошириш мақсадида ташқи бозорлардаги дистрибютор корхоналарига эҳтиёт қисмларни етказиб бериш ишлари давом эттирилади.

“СамАвто” МЧЖ ҚК ТОО “СарыаркаАвтоПром” (Қозоғистон) билан имзоланган англашмага асосан 2021 йил охирига қадар умумий қиймати 17 млн. АКШ доллар булган 200 дона LE60 русумли автобусларини ишлаб чиқариш учун етарли булган машкомплект ва агрегатларни Қозоғистонга экспорт қилинишини мулжаллаб қуйган қийматидаги 110 дона автобуслар экспорт қилиниши режалаштирилган. Бугунги кунда шартнома имзоланиши ва олдиндан тулов қабул қилиниши кутилмоқда.

Савдо бозорларини кенгайтириш мақсадида 2019 йил сентябрь ойида Афғонистон Ислом Республикасининг Харидлар миллий бошқармаси ва “Ўзавтосаноат” АЖ ўртасида имзоланган меморандум доирасида етказиб берилмай қолган 7,58 млн. доллар миқдоридagi 158 дона тез тиббий ёрдам машиналарини экспорт қилиш режалаштирилган. Шу билан бирга, Афғонистонга республикасига экспорт қилиш мақсадида махсус техника рўйхатини шакллантириш ва экспорт нархларини келишиш бўйича музокаралар олиб борилмоқда.

Биринчи ярим йиллик якуни бўйича Тожикистон бозорига, “ТажМоторс” МЧЖ компанияси ёрдамида 306 минг долларга тенг бўлган 5 дона NP 26 русумли автобус ва 1 дона NQR 71PL юк автомобили экспорт қилинган бўлиб, йил якунига қадар ушбу кўрсаткични 500 минг долларга етказиш режалаштирилган.

ООО “Азермаш” (Озарбайжон Республикаси) ишлаб чиқариш майдончаларида LE60 русумли автобусни йиғиш мулжалланяпти. Имзоланган шартнома асосида июль ойининг ўртасида 1 дона автобус йиғилиши учун етарли бўлган машкомплект ва агрегатлар жўнатилиши кутиляпти.

2021 йилнинг биринчи яримида Украина бозорига умумий қиймати 533 минг АКШ доллари тенг булган 7 дона SAZ LE60 автобуслари экспорт қилинган булиб, шу йилнинг якунигача умумий қиймати 456 минг АКШ долларига тенг булган 6 дона автобус экспорт қилиш режалаштирилган. Шу жумлада, Украина бозорига янги HD50 (евро-5) автобусига регионал дилер сертификатлаш бўйича лойхалар олиб бориш режалаштирилган.

Бундан ташқари, 2021 йил I ярим йиллик якуни бўйича, Қирғизистон Республикасига умумий қиймати 1 млн 788 минг долларга тенг бўлган 77 дона (28 дона пикап ва 49 дона юк автомобили) маҳсулот экспорти қилинган, йил якунига қадар ушбу давлатга яна 585 минг долларга тенг 30 дона юк автомобиллари ҳамда 477 минг долларга тенг SAZ HC 40 автобусларини экспорт қилиш мўлжалланган.

“Uz Truck & Bus Motors” МЧЖ ҚК “СарыаркаАвтоПром” (Қозоғистон) майдонларида MAN TGM, MAN TGS, MAN TGX русумли тиркамаларни йиғиш ишларини давом эттирилади ва ушбу маҳсулотларни СВС-Транс (Қозоғистон) ва Eurasia Truck and Bus Kazakhstan (Қозоғистон) экспортини амалга оширилади.

Sinotruk юк автомобилларини “QazTehna” (Қозоғистон) майдонларида йиғишни бошлаш ва шу техникалар учун Қозоғистон ОТТС сертификатларини олиш бўйича ишлар олиб борилмоқда. Бу ўз навбатида Sinotruk юк автомобилларини Қозоғистон республикасига экспорт қилишни бошлашга имкон беради.

Афғонистон республикасига техникаларни етказиб бериш бўйича маҳсулот номенклатураси янада кенгайтириш юзасидан музокаралар олиб бориш режалаштирилмоқда.

“Узавто-Трейлер” МЧЖ 2021 йилда “УзАвто Трейлер” МЧЖ “КАМАЗ” акциядорлик компанияси билан имзоланган шартномага кўра Россия Федерациясига 1,17 млн. доллар қийматидаги тиркамаларни етказиб бериш борасида шартнома имзоланиб, техникалар берилмоқда.

Тожикистон республикасига ўртача 68,0 минг доллар қийматидаги самосвал кузовларини етказиб бериш бўйича шартнома имзоланган режалаштирилган.

Савдо бозорларини кенгайтириш мақсадида Афғонистон Ислон Республикасининг Харидлар миллий бошқармаси ва “Ўзавтосаноат” АЖ ўртасида 2019 йил сентябрь ойида тузилган меморандум доирасида 3,46 млн. доллар қийматидаги КАМАЗ шассиси базасига йиғилган маҳсул техника ва қурилиш техникаларини экспорт қилиш учун шартнома имзоланган ва етказиб берилмоқда.

“Enter Engineering Pte. Ltd.” корхонаси билан автосамосваллар ва ярим тиркамаларга 7,25 млн. долларлик шартнома имзоланган бўлиб, транспорт воситаларни харидорга етказиб бериш ишлари тугатилиб борилмоқда.

Халқаро молия институтлари томонидан молиялаштириладиган тендерларда қатнашиш учун таклифлар тақдим этилган бўлиб, натижалар 2021 йилнинг III чорагида кутилмоқда.

Экспорт ҳажмини оширишнинг долзарб вазифаларидан бири экспорт маҳсулотлари ассортиментини диверсификация қилиш ҳамда хорижий мамлакатларда (ОЕМ) автомобил ишлаб чиқарувчилар конвеерига автомобиль қисмларини етказиб беришни ташкил этиш.

IV. Кўрсаткичлар.

“Ўзавтосаноат” АЖ корхоналарининг 2021 йилдаги мақсадли режа кўрсаткичлари ҳамда ўсиш суръатлари. (3 илова)

4.1 Ишлаб чиқариш режаси.

2021 йилда енгил автомобиллар ишлаб чиқариш ҳажми 212,5 минг донага етиб, ўсиш суръати 2020 йилга нисбатан 75,9 фоизни ташкил этиши кутилмоқда.

Енгил автомобиллар ишлаб чиқаришда глобал бозорда вужудга келган микросхемаларнинг (яримўтказгичлар) етказиб берилишидаги узилишлар (танқисликлар) “Ўзавто Моторс” АЖ ҳамда маҳаллийлаштириш корхоналарининг жорий йилдаги ишлаб чиқариш ҳажмларининг пасайишига олиб келди.

Маълумот учун: 2020 йилда бошланган Covid-19 пандемияси халқаро иқтисодиётнинг барча жабҳаларига, жумладан, саноат йўналишига ҳам ўз таъсирини ўтказди. Ўрнатилган қатъий карантин чоралари, масофавий ишлаш ва таълим олиш оммалашуви халқаро бозорларда ўтган йилнинг I ярим йиллигида ИКТ техникаларига ва табиийки, тиббий асбоб-ускуналарга бўлган талабнинг янада ўсишига олиб келди. Яримўтказгич чиплари ишлаб чиқарувчилари асосий таъминот занжирларини маиший электроника ва тиббиёт соҳасига йўналтирдилар. IDC тадқиқотлари маркази маълумотига кўра, шахсий компьютер технологиялари савдоси 2020 йилда 2019 йилга нисбатан 13,1 фоизга ошган бўлса, худди шу давр мобайнида автомобилларга бўлган талаб Statista агентлигининг маълумотига кўра 14,7 фоизга тушиб кетди. Бу эса яримўтказгичли чиплар бозоридаги автомобиль саноати салмогининг ИКТ ва маиший техника саноати ҳисобига бой берилганини билдириб, 2020 йил охирига келиб автомобилларга бўлган глобал талабнинг қайта тикланиши замирида барча саноат жабҳаларида чипларнинг глобал етишимовчилиги юзага кела бошлади.

Яримўтказгичлар бугунги автомобилларнинг асосан электрон тизимга эга бўлган бошқарув, хавфсизлик ва бошқа функцияларини бошқаришдаги бутловчи қисмларнинг асосий компоненти ҳисобланади. Бу бутловчи қисмлар сирасига двигатель, руль чамбараги, тормоз тизимининг бошқарув блоки, хавфсизлик ёстиқчаларининг модули каби юқори технологик

бошқариш блоклари киради. “UzAuto Motors” АЖ автомобилларини ишлаб чиқаришида 70 дан ортиқ яримўтказгичли бутловчи қисмлар қўлланилади.

Шу билан бирга, корхоналар томонидан автобус ва юк автомобилларини ишлаб чиқарилишини ошириш бўйича қўшимча чоралар кўрилмоқда, жумладан 2021 йилда 4 200 дона ISUZU туридаги юк автомобиллари ва автобуслар (ўсиш суръати 119,5 фоиз), 925 дона MAN, Sinotruck туридаги юк автомобиллари (120,1 фоиз), 1 100 дона Камаз юк автомобиллари (2 баробар) ҳамда 762 дона тиркама ва ярим тиркамалар ишлаб чиқарилиши режалаштирилмоқда. “Жиззах автомобиль заводи” МЧЖни ишга тушириш ҳисобига жорий йилда 1 000 дона енгил тижорий автомобиллар ишлаб чиқарилиши режалаштирилмоқда.

Бунинг ҳисобига жорий йил якунида тармоқ корхоналарининг sanoat маҳсулотларини ишлаб чиқариш ҳажми 29 193,3 млрд. сўмни ташкил этиб, 2020 йилга нисбатан ўсиш суръати 83,2 фоизга етиши режалаштирилмоқда. (4-5 иловалар)

4.2 Маҳсулотларни сотув режаси.

Жорий йилда тармоқ корхоналари томонидан жами 34 937,3 млрд. сўмлик маҳсулотлар сотилиши ва хизматлар кўрсатилиши режалаштирилмоқда (ўсиш суръати 94,6 фоиз), жумладан енгил автомобиллар сотиш ҳажми 22 854,3 млрд. сўм (224,9 минг дона), ISUZU туридаги юк автомобиллари ва автобуслар 1 993,8 млрд. сўм (4 448 дона), MAN, Sinotruck туридаги юк автомобиллари 1 114,6 млрд. сўм (1 250 дона), Камаз юк автомобиллари ҳамда тиркама ва ярим тиркамалар 1 106,2 млрд. сўм (2 164 дона).

4.3 Инвестиция фаолияти.

2021 йилга мўлжалланган Инвестиция дастурини амалга ошириш чоратadbирларига мувофиқ жамият тармоқ корхоналари томонидан жорий йилда 11 та лойиҳалар доирасида 152,6 млн. доллар ўзлаштирилиши кўзда тутилган, жумладан:

1. “Янги автомобил моделларини ишлаб чиқаришни ташкил этиш”. Лойиҳа “GEM”нинг янги бирлашган глобал платформасига ўтиш орқали “Uzauto Motors” АЖ моделлар қаторини янгилашни назарда тутди, шу асосда “B” турдаги (седан) ва “SUV B” (ихчам кроссовер) автомобилларининг 2 та янги моделларини ўзлаштириш режалаштирилган;

2. Корхоналарни модернизация қилиш, эскирган технологик ускуналарни алмаштириш ва кенгайтириш;

3. “Uzlogistics” МЧЖ қошида логистика компаниясини ташкил этиш;

4. “Самавто” МЧЖ ҚҚда ишлаб чиқаришни кенгайтириш;

5. Хоразм вилоятида штампланган қисмларни ишлаб чиқариш. Лойиҳада Дамас русумли автомобил қисмларини штамплаш кўзда тутилган;

6. “UzAuto Motors Powertrain” АЖ да янги автомобил моделлари учун двигателнинг янги турини ўзлаштириш. Лойиҳада янги ишлаб чиқарилган автомобиллар учун янги двигателларни ишлаб чиқаришни назарда тутилган.

7. “Уз-Корам Ко” МЧЖда янги автомобил моделлари учун бамперлар ва бошқа пластик қисмлар ишлаб чиқаришни ташкил этиш;

8. “УзСемюнг” ҚКда янги автомобил моделлари учун штампланган қисмларни ишлаб чиқаришни ташкил этиш;

9. “УзДонгЯнг” ҚКда янги автомобил моделлари учун ички қисмнинг пластик қисмларини ишлаб чиқаришни ташкил этиш;

10. “Asaka City” кўп функционал турар-жой мажмуасини қуриш;

11. Қишлоқ хўжалиги машинасозлиги учун “Замонавий куйиш цехини ишга тушириш лойиҳаси”. (6 илова)

4.4 Маҳаллийлаштириш ва импорт ҳажмини оптималлаштириш.

Маҳаллийлаштириш дастури бўйича тармоқ корхоналари томонидан 19 турдаги 938,7 млрд. сўмлик маҳсулот ишлаб чиқариш режалаштирилмоқда.

Бундан ташқари, жорий моделларнинг маҳаллийлаштириш даражасини ошириш бўйича бошланган ишларни давом эттириб, охирига етказиш, янги моделларни бутловчи қисмларини маҳаллий корхоналарда ўз вақтида, графиклари асосида ишлаб чиқариш бўйича ишларни ташкиллаштириш.

Барпо этилиши кўзда тутилган Саноат Хабиға, 8 та янги бутловчи қисмлар ишлаб чиқарувчи корхоналарни жойлаштириш бўйича ишларни давом эттириш.

Импорт ҳажмини 80 миллион долларға қисқартириш ва маҳаллий корхоналар томонидан 350 турдаги янги деталларни ўзлаштириш режалаштирилмоқда.

4.5 Маҳсулот ишлаб чиқариш харажатларини қисқартириш.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2016 йил 22 декабрдаги “Саноат тармоқлари корхоналарининг жисмоний ишдан чиққан ва маънавий эскирган машина-ускуналарини жадал янгилаш, шунингдек, ишлаб чиқариш харажатларини камайтиришга оид кўшимча чора-тадбирлар тўғрисида”ги ПҚ-2692 сонли қарорига мувофиқ жорий йилда “Ўзавтосаноат” АЖ саноат корхоналари маҳсулотларининг ишлаб чиқариш харажатларини қисқартириш бўйича чора-тадбирлар режаси ишлаб чиқилди.

Бунга кўра, саноат корхоналарининг ишлаб чиқариш харажатларини хомашё ва материаллар ҳамда бутловчи қисмлар нархларини қисқартириш, эксплуатацион ва устама харажатларини ва бошқа турдаги харажатларни жами 923,5 млрд. сўмға (2,6 фоиз) қисқартириш режалаштирилмоқда, жумладан хомашё ва материал харажатларини қисқартириш ҳисобига 423,4 млрд. сўм, бошқа ишлаб чиқариш харажатлари ва операцион харажатларни қисқартириш ҳисобига 210,6 млрд. сўм, энергоресурсларни тежаш ҳисобига 8,3 млрд. сўм, маъмурий харажатларини қисқартириш ҳисобига 8,9 млрд. сўм, бошқа устама харажатларни қисқартириш ҳисобига 272,4 млрд. сўм. (7 илова)

4.6 Корхоналарнинг молиявий кўрсаткичлари.

2021 йилда “Ўзавтосаноат” АЖ корхоналари томонидан умумий 34 937,3 млрд. сўмлик маҳсулотлар сотилиб ва хизматлар кўрсатилиб (2020 йилға нисбатан ўсиш 94,6 фоиз), 4,1 фоиз рентабеллик даражаси режалаштирилмоқда.

4.7 “Ўзавтосаноат” АЖ ижро аппаратини молиявий-хўжалик фаолияти.

Молиявий ҳолати. 2020 йил якуни бўйича асосий фаолиятидан даромадлари 253,4 млрд. сўмни ва молиявий фаолиятидан даромадлари 208,4 млрд. сўмни

ташқил этди. Шу билан бирга жами харажатлар 301,4 млрд. сўмни (давр харажатлари 219,0 млрд. сўм, молиявий фаолият бўйича харажатлар 25,2 млрд. сўм, фойда солиғи 57,3 млрд. сўм) ташқил этиб, йил якуни бўйича 160,3 млрд. сўм соф фойдага эришилди.

Жамиятнинг дебитор қарздорлиги 01.01.2021 йил ҳолатига 746,9 млрд. сўмни ташқил этган бўлса, ушбу кўрсаткич 01.01.2022 йил ҳолатига 580,0 млрд. сўмни ташқил этиб, йил бошига нисбатан камайиш 167,0 млрд. сўмга ёки 22,3 фоизга режалаштирилмоқда.

Кредитор қарздорлик 01.01.2021 йил ҳолатига 256,7 млрд. сўмни ташқил этган бўлса, ушбу кўрсаткич 01.01.2022 йил ҳолатига 158,3 млрд. сўмни ташқил этиб, йил бошига нисбатан камайиш 98,4 млрд. сўмга ёки 38,3 фоизга режалаштирилмоқда.

Молиявий-иқтисодий кўрсаткичлар режаси (бюджети). 2021 йилда ижро аппаратининг асосий фаолиятидан даромадлари 142,4 млрд. сўмни ва молиявий фаолиятидан даромадлари 97,0 млрд. сўмни ташқил этиши кутилмоқда. Шу билан бирга жами харажатлари 120,0 млрд. сўмни (давр харажатлари 89,4 млрд. сўм, молиявий фаолият бўйича харажатлар 11,9 млрд. сўм, фойда солиғи 18,8 млрд. сўм) ташқил этиб, йил якуни бўйича 119,4 млрд. сўм соф фойдага эришиши режалаштирилган.

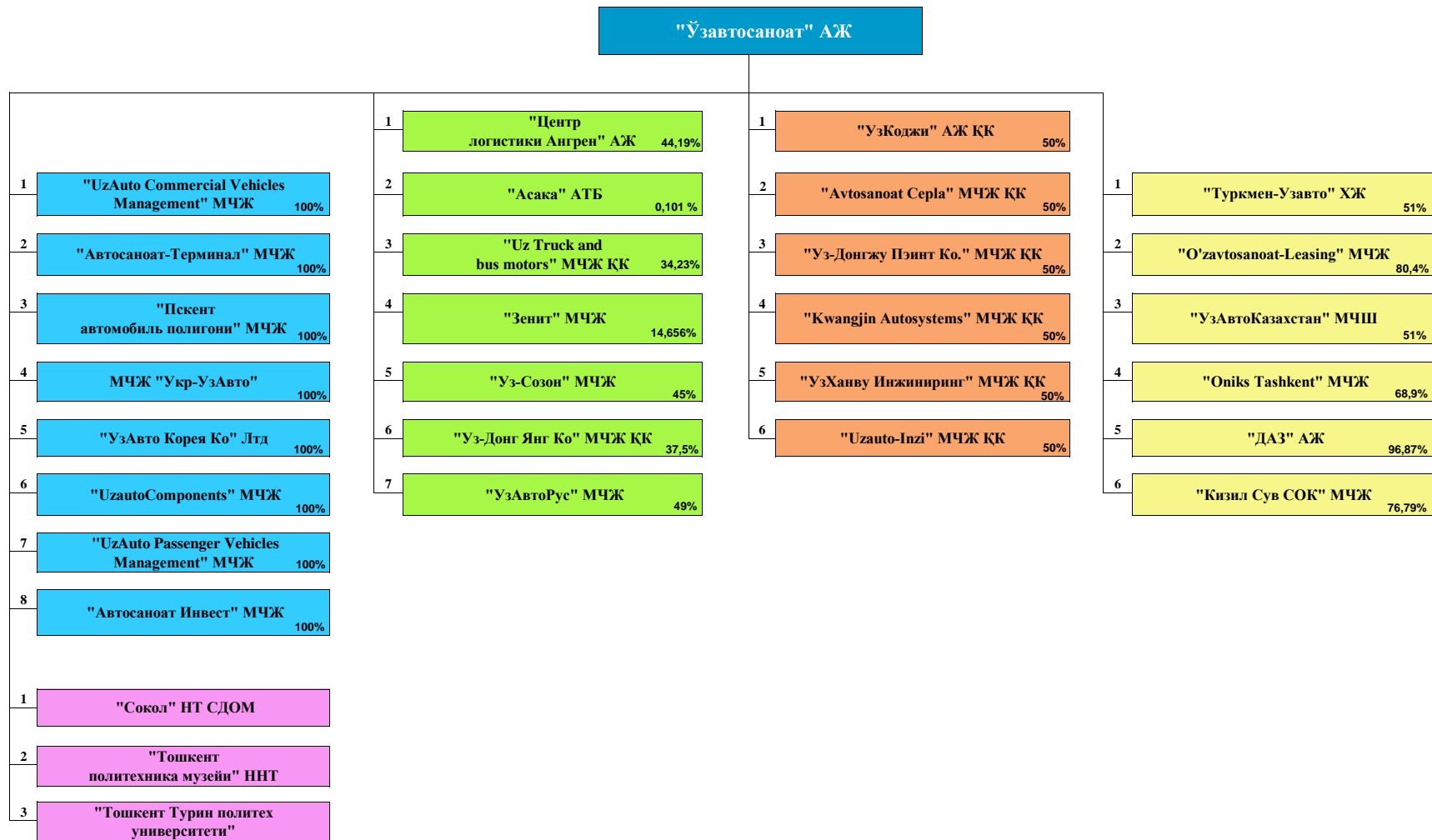
Даромадлар шаклланишининг асосий манбаи. 2021 йил учун жамиятнинг 239,4 млрд. сўм (асосий фаолиятдан 142,4 млрд. сўм ва молиявий фаолиятидан 97,0 млрд. сўм) асосий даромади режа ҳисоб - китобларида тармоқ корхоналарининг ажратмалари (ҳамкорлик шартномаларига мувофиқ), акционерлик ва бошқа жамиятларда улушли иштирок этишдан (дивидендлар), мол-мулкни ижарага беришдан (жумладан молиявий ижара), молиявий фаолиятдан олинadиган ва бошқа даромадлар ҳисобига шакллантирилган.

Харажатлар. Жамиятнинг 2021 йил учун 120,0 млрд. сўм миқдоридаги режалаштирилган харажатлар қисми маъмурий харажатлар, операцион харажатлар, молиявий фаолият билан боғлиқ ва бошқа харажатлар ҳисобига шакллантирилган.

Қарздорлик (ички ва ташқи), кредитлар юқи. Жамиятнинг жорий мажбуриятлари 01.01.2021 йил ҳолатига 256,7 млрд. сўмни ташқил этиб, ушбу мажбуриятлар 2021 йил давомида 98,0 млрд. сўмга қисқартирилиб, 01.01.2022 йил ҳолатига 158,7 млрд. сўмни ташқил этиши режалаштирилган.

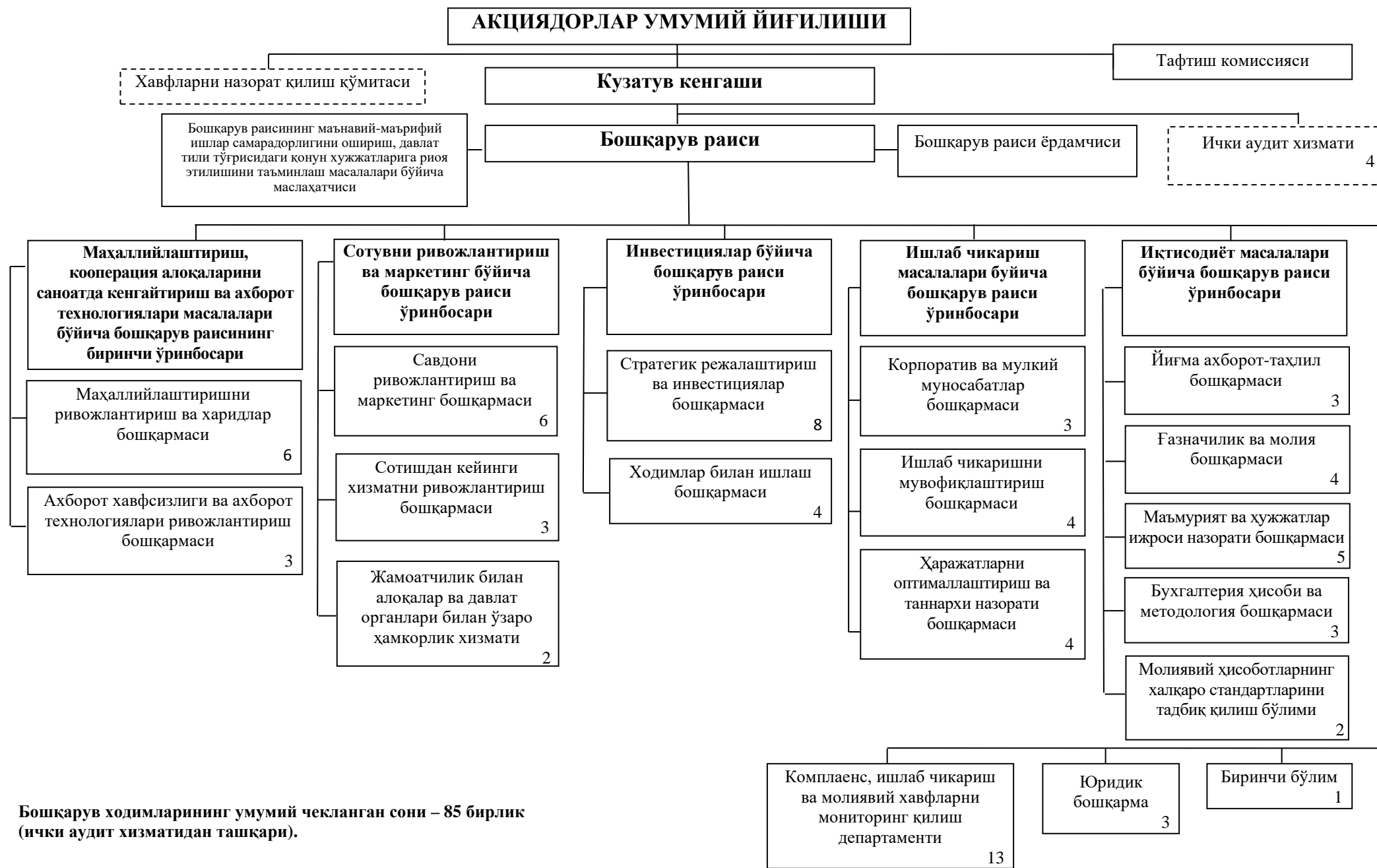
Худди шундай, узоқ муддатли мажбуриятлари 01.01.2021 йил ҳолатига 142,2 млрд. сўмни ташқил этиб, ушбу мажбуриятлар 2021 йил давомида 59,1 млрд. сўмга қисқартирилиб, 01.01.2022 йил ҳолатига 83,0 млрд. сўмни ташқил этиши режалаштирилган.

"Ўзавтосаноат" АЖнинг ташкилий тузилмаси



30 та ташкилот

- "Ўзавтосаноат" АЖнинг 100% улуши бор ташкилотлар
- "Ўзавтосаноат" АЖнинг нотижорат ташкилотлари
- "Ўзавтосаноат" АЖнинг 50%гача улуши бор ташкилотлар
- "Ўзавтосаноат" АЖнинг 50%дан ортиқ улуши бор ташкилотлар
- "Ўзавтосаноат" АЖнинг 50% улуши бор ташкилотлар



"Ўзавтосаноат" АЖ корхоналарининг 2021 йилга мақсадли режа кўрсаткичлари ҳамда ўсиш суръатлари

№	Кўрсаткичлар	Ўлчов бирлиги	2020 йил				2021 йил режа	Ўсиш суръати, %
			режа	амалда	баж., %	ўсиш суръати, %		
1	Маҳсулот ишлаб чиқариш ҳажмлари	млрд сўм	31 074,7	34 051,6	109,6	95,8	29 193,3	83,2
2	Асосий номенклатура:							
	- енгил автомобиллар	дона	260 000	280 080	107,7	103,3	212 500	75,9
	- автобуслар	дона	618	642	103,9	41,9	667	103,9
	- юк автомобиллари	дона	4 628	4 163	90,0	78,3	5 558	133,5
	- енгил тижорат автомобиллари	дона					1 000	-
3	Инвестицияларни ўзлаштириш	млн долл	107,2	114,6	106,9	163,1	152,6	133,2
4	Рентабеллик даражаси	%	3,2	5,2	х	х	4,1	х
5	Янги иш ўринларини яратиш	сон	2 060	1 209	58,7	222,2	756	62,5

**“Ўзавтосаноат” АЖ саноат корхоналарнинг 2021 йил учун ишлаб чиқариш
РЕЖАСИ**

№	Кўрсаткичлар, корхоналар номи,	2019 йил (амалда)	2020 йил		2021 йил (режа)	Ўсish суръати, %	жумладан			
			режа	амалда			I-чорак	II-чорак	III-чорак	IV-чорак
"Ўзавтосаноат" АЖ - жами		33 533 949	31 074 718	34 051 589	29 193 254	83,2	5 639 376	8 233 137	6 743 112	8 577 630
1	"Узавто Моторс" АЖ	23 369 363	21 319 650	23 607 214	19 105 961	79,0	3 796 333	5 681 056	4 196 711	5 431 861
2	"Самавто" МЧЖ ҚҚ	1 587 391	1 451 899	1 474 706	1 936 279	117,0	399 973	491 753	509 844	534 708
3	"Uz Truck & Bus Motors" МЧЖ ҚҚ	1 099 658	754 740	650 080	808 998	120,9	76 475	98 004	381 441	253 078
4	"УзавтоТрейлер" МЧЖ	973 429	437 905	464 447	940 377	202,5	97 605	187 612	363 290	291 871
5	"Жиззах автомобиль заводи" МЧЖ				194 916					194 916
6	"Узавто Моторс Пауртрейн" АЖ	1 947 811	2 072 589	2 325 129	1 619 359	66,1	346 825	482 643	295 953	493 938
7	Локализация корхоналари	4 529 758	5 025 036	5 513 342	4 574 200	81,7	920 423	1 289 157	992 517	1 372 103
7.1	"УзКорам" МЧЖ	253 889	258 896	311 075	315 839	107,9	60 370	69 629	78 360	107 480
7.2	"УзДонгЯнг" МЧЖ ҚҚ	353 740	315 744	362 217	342 113	94,3	71 988	91 241	69 746	109 137
7.3	"УзГонг Хонг" МЧЖ ҚҚ	585 658	726 703	798 734	687 458	78,7	132 458	211 368	147 832	195 799
7.4	"Уз-Донг Вон" АЖ ҚҚ	154 481	156 288	166 938	139 564	83,6	25 549	36 739	31 781	45 495
7.5	"УзДонгЖу Пэинг" МЧЖ ҚҚ	264 224	267 667	241 622	36 537	15,1	9 787	8 245	9 331	9 174
7.6	"УзСэмюнг" АЖ ҚҚ	440 937	502 883	544 577	409 710	74,8	78 003	100 500	78 076	153 131
7.7	"УзКоджи" АЖ ҚҚ	414 847	459 558	504 383	412 640	80,9	84 051	123 429	83 757	121 403
7.8	"Жиззах аккумулятор заводи" АЖ	204 192	181 507	214 039	232 796	94,9	50 118	40 366	77 084	65 227
7.9	"Автоойна" МЧЖ	136 317	149 728	159 310	129 088	79,4	32 234	36 253	26 034	34 567
7.10	"УзЧасис" МЧЖ ҚҚ	237 295	231 324	234 517	248 580	98,6	60 300	68 821	52 038	67 421
7.11	"Автокомпонент" МЧЖ	121 564	135 985	154 427	139 338	90,2	26 318	30 608	33 501	48 911
7.12	"УзХанву" МЧЖ ҚҚ	91 259	98 488	105 761	75 279	71,2	16 289	20 895	15 736	22 360
7.13	"УзИрас Кейбл" МЧЖ ҚҚ	118 903	107 249	108 151	145 435	134,4	19 816	44 193	33 895	47 531
7.14	"УзМинда" МЧЖ ҚҚ	52 879	64 737	72 438	50 117	68,6	9 223	14 347	11 186	15 361
7.15	"УзИрас Алтернатор" МЧЖ ҚҚ	187 576	197 955	225 878	199 457	87,5	37 514	60 542	39 548	61 854
7.16	"УзХанву Инжиниринг" МЧЖ ҚҚ	14 861	18 435	26 378	29 725	110,2	6 099	8 105	7 769	7 752
7.17	"Узавто Инзи" МЧЖ ҚҚ	51 647	68 909	90 196	74 381	78,9	13 813	23 131	14 436	23 001
7.18	"УзИрас Климаат Контрол" МЧЖ ҚҚ	268 930	311 940	366 077	314 863	96,6	66 398	93 768	65 414	89 283
7.19	"УзСанГВу" МЧЖ ҚҚ	251 549	319 994	353 501	231 141	69,0	54 578	76 189	43 205	57 169
7.20	"Узавто Аустем" МЧЖ ҚҚ	177 666	264 216	272 968	170 338	62,4	42 934	47 979	34 016	45 409
7.21	"Квангжин Автосистем" МЧЖ ҚҚ	79 352	88 431	94 667	70 025	60,7	46 142	13 656	10 227	10 227
7.22	"Автосаноат-сепла" МЧЖ ҚҚ	67 993	90 887	97 311	112 211	112,3	21 089	35 907	24 048	31 167
7.23	"Автосаноат Ленди Рензо" МЧЖ ҚҚ		7 510	8 176	7 566	77,7	1 494	761	2 068	3 243
8	Янги маҳаллийлаштириш лойиҳалари									
9	Бошқа корхоналар	26 538	12 900	16 671	13 165	78,4	1 741	2 912	3 356	5 157
9.1	"АвтоФоргис" МЧЖ	1 747	1 668	1 947	1 821	91,6	761	435	624	624
9.2	"Шовот-подшипник" МЧЖ	354	318	357	365	102,1	85	111	88	80
9.3	"SENDVICH PANEL" МЧЖ	11 054	9 699	8 650	3 090	34,7	802	528	100	1 660
9.4	"Ist-Batterflay" МЧЖ	9 711	1 215	2 003	4 303	230,7	854	342	1 634	1 473
9.5	"AVTOOLAM" МЧЖ	3 673		3 714	3 587	98,7		1 169	1 098	1 320

Изоҳ: 2021 йил учун ишлаб чиқариш режаси - енгил автомобиллар ишлаб чиқаришда глобал бозорда вужудга келган микросхемаларнинг (яримўтказкичлар) етказиб берилишидаги узилишлар (танқисликлар) туфайли қайта кўриб чиқилди.

**“Ўзавтосаноат” АЖ йирик саноат корхоналарнинг 2021 йил учун ишлаб чиқариш
РЕЖАСИ**

№	Кўрсаткичлар, корхоналар ва маҳсулотлар номи	Ўлчов бирлиги	2019 йил (амалда)	2020 йил		2021 йил (режа)	Ўсиш суръати, %	Жумладан			
				режа	амалда			I-чорак	II-чорак	III-чорак	IV-чорак
1	"Ўзавто Моторс" АЖ										
	Енгил автомобиллар	дона	271 113	260 000	280 080	212 500	75,9	44 454	64 326	46 350	57 370
2	"Самавто" МЧЖ ҚҚ										
	Автобус ва юк автомобиллари, жумладан	дона	4 223	3 500	3 514	4 200	119,5	891	1 159	1 013	1 137
	Isuzu автобуслари	дона	1 464	605	629	667	106,0	147	348	103	69
	Isuzu юк автомобиллари	дона	2 759	2 429	2 439	2 952	121,0	654	776	726	796
	D-Max пикаплари	дона		466	446	581	130,3	90	35	184	272
3	"Uz Truck & Bus Motors" МЧЖ ҚҚ										
	Юк автомобиллар ва автобуслар, жумладан	дона	1 273	1 000	770	925	120,1	78	83	396	368
	MAN, Sinotruck юк автомобиллари	дона	1 203	987	757	925	122,2	78	83	396	368
	Автобуслар	дона	70	13	13						
4	"ЎзавтоТрейлер" МЧЖ										
	Камаз юк автомобиллари, тиркама ва ярим тиркамалар, жумладан	дона	2 703	1 059	1 191	1 862	156,3	167	397	714	584
	Тиркама ва ярим тиркамалар	дона	1 345	313	521	762	146,3	23	171	305	263
	Камаз юк автомобиллари	дона	1 358	746	670	1 100	164,2	144	226	409	321
5	"Жиззах автомобиль заводи" МЧЖ										
	Енгил тижорий автомобиллар	дона				1 000					1 000
6	"Ўзавто Моторс Пауртрейн" АЖ										
	Куч агрегатлари	минг дона	200,6	203,9	222,4	139,0	62,5	31,5	44,1	24,0	39,4
7	"ЎзҚорам" МЧЖ										
	Бампер ва инструмент панеллари	минг дона	2 832	2 612,2	3 147,9	2 941,9	93,5	711,2	778,6	543,9	908,2
8	"ЎзДонгЯнг" МЧЖ ҚҚ										
	Ички жиҳоз деталлар	минг дона	9 590	9 518,4	11 281,1	7 931,8	70,3	1 857,2	2 318,3	1 630,4	2 125,8
9	"ЎзТонг Хонг" МЧЖ ҚҚ										
	Автомобиль уриндиклари	минг к-т.	255	246,5	280,3	215,7	76,9	46,5	63,5	46,4	59,3
10	"Ўз-Донг Вон" АЖ ҚҚ										
	Глушитель ва зарбга қарши балкалар	минг дона	1 706	1 617,5	1 724,1	1 378,7	80,0	270,0	351,9	330,2	426,6
11	"ЎзДонгЖу Пэинг" МЧЖ ҚҚ										
	Лак-бўёқ материаллари	тн.л	8 910	7 383,8	7 314,6	3 284,4	44,9	399,3	837,0	890,4	1 157,7
12	"ЎзСэмюнг" АЖ ҚҚ										
	Ёқилғи баклари ва штампланган деталлар	минг дона	232	216,9	256,9	208,8	81,3	44,6	58,6	46,4	59,3
13	"ЎзҚоджи" АЖ ҚҚ										
	Электрожугулар	минг к-т.	271	240,6	276,7	209,8	75,8	44,4	59,7	46,4	59,3
14	"Жиззах аккумулятор заводи" АЖ										
	Аккумуляторлар	минг дона	802	580,6	751,8	664,6	88,4	152,9	115,1	221,0	175,5
15	"Автоойна" МЧЖ										
	Автомобиль ойналари	минг к-т.	263	245,9	266,7	223,4	83,8	56,0	61,8	46,4	59,3
16	"ЎзЧасис" МЧЖ ҚҚ										
	Ёритиш чироклари	минг к-т.	273	356,6	422,9	343,4	81,2	98,4	103,2	60,3	81,5
17	"Автокомпонент" МЧЖ										
	Глушитель трубалари	минг к-т.	257	250,5	256,8	212,5	82,7	44,5	62,3	46,4	59,3
18	"ЎзХанву" МЧЖ ҚҚ										
	Шовкинни пасайтириш деталлари	минг к-т.	256	239,9	276,9	214,5	77,5	46,8	61,9	46,4	59,4
19	"ЎзИрае Алтернатор" МЧЖ ҚҚ										
	Компрессор ва генераторлар	минг дона	397	392,8	419,5	346,0	82,5	69,3	102,5	73,8	100,5
20	"ЎзСангВу" МЧЖ ҚҚ										
	Штампланган деталлар	минг к-т.	78	77,1	103,1	73,6	71,4	17,0	26,2	11,2	19,3
21	"Ўзавто Аустием" МЧЖ ҚҚ										
	Ғилдирак дискалари	минг дона	1 210	1 182,9	1 328,0	876,1	66,0	203,3	222,4	188,9	261,6
22	"Автосаноат-сепла" МЧЖ ҚҚ										
	Полимер компаундлар	тн.	4 397	4 514,9	6 239,5	6 943,5	111,3	1 365,6	2 136,0	1 473,5	1 968,4

"Ўзавтосаноат" АЖнинг 2021 йилга амалга ошириладиган инвестиция лойиҳалари

млн.долл.

№	Лойиҳалар номи	Лойиҳавий қуввати	Амалга ошириш муддати	Лойиҳанинг умумий қиймати	шундан:			2021 йилга прогноз кўрсаткичлари											Иш ўринлари
					СМР	МиО	бошқалар	Жами	I-чорак	II-чорак	III-чорак	IV-чорак	Жами	шу жумладан молиялаштириш манбалари бўйича					
														ўз маблағлари	тижорат банк кредитлари	чет эл кредитлари	тўғридан-тўғри хорижий инвестициялар		
	"Ўзавтосаноат" АЖ	х	х	1 050,3	107,1	679,4	263,9	152,6	3,1	25,8	85,7	38,0	152,6	27,7	17,9		107,0	4 432	
1	Янги автомобил моделларини ишлаб чиқаришни ташкил этиш	190 минг дона	2021-2023 йй.	534,3	3,0	409,0	122,3	107,0			13,6	72,0	21,5	107,0			107,0		
2	Корхоналарни модернизация қилиш, эскирган технологик ускуналарни алмаштириш ва асбобсозлик ва кенгайтириш	технологик ускуналарни модернизация қилиш	2019-2023 йй.	50,0	15,0	30,0	5,0	4,5				1,5	3,0	4,5	4,5				
3	"Узлогистис" МЧЖ қошида логистика компаниясини яратиш	хизматлар кўрсатиш	2020-2022 йй.	50,0			50,0	4,0		0,0	1,0	3,0	4,0	2,0	2,0			22	
4	"Самавто" ООО да ишлаб чиқаришни кенгайтириш	10 минг донагача	2020-2022 йй.	30,0	14,0	16,0		3,6		0,2	1,5	1,9	3,6	2,0	1,6			79	
5	Хоразм вилоятида штампланган қисмларни ишлаб чиқариш	30 минг дона	2020-2022 йй.	37,7	6,6	30,2	0,9	11,0	1,9	9,1			11,0	11,0				209	
6	"Узавто Моторс PowerТраин" АЖда янги автомобиль моделлари учун двигателнинг янги турини ўзлаштириш	йилига 10 минг донагача, 190 минг	2021-2023 йй.	190,1	8,0	120,0	62,1	12,8	0,9	1,5	7,0	3,4	12,8	3,8	9,0			200	
7	"ЎзКорам" МЧЖда янги автомобил моделлари учун бамперлар ва бошқа пластик қисмлар ишлаб чиқаришни ташкил этиш	190 минг дона к-т	2021-2023 йй.	5,6	1,7	3,4	0,6	1,7	0,1	0,1	0,6	0,9	1,7	0,5	1,2			35	
8	"ЎзСемюнг" ҚҚда янги автомобил моделлари учун штампланган қисмларни ишлаб чиқаришни ташкил этиш	190 минг дона к-т	2021-2023 йй.	13,6	4,1	8,2	1,4	4,1	0,1	0,1	0,6	3,3	4,1	1,2	2,9			150	
9	"ЎзДонгЯнг" ҚҚда янги автомобил моделлари учун ички қисмнинг пластик қисмларини ишлаб чиқаришни ташкил этиш	190 минг дона к-т	2021-2023 йй.	6,1	1,8	3,7	0,6	1,9	0,1	0,1	0,6	1,1	1,9	0,6	1,3			37	
10	"АСАКА СИТУ" кўп функционал турар-жой мажмуасини қуриш	Объект	2020-2023 йй.	97,9	47,9	35,0	15,0	2,0	0,0	1,1	0,9		2,0	2,0				3 500	
11	Замонавий қуйиш цехини ишга тушириш	12 минг.тн	2020-2023 йй.	35,0	5,0	24,0	6,0	0,1				0,0	0,1	0,1				200	

Изоҳ: Инвестиция лойиҳалари Давлат дастури билан тасдиқланади ва компаниянинг ҳар йилги бизнес-режасига белгиланган кўрсаткичлар киритилади.

**“Ўзавтосаноат” АЖ тармоқ саноат корхоналари маҳсулотларнинг ишлаб чиқариш харажатларини қисқартириш бўйича
2021 йилга мўлжалланган мақсадли параметрлари**

№	Корхоналар	Харажатларни қисқартириш, жами		шу жумладан, қуйидаги харажатлар ҳисобига													
				ишлаб чиқариш харажатлари								билвосита харажатлар					
				Жами		шундан:						Жами		шундан:			
						хомашё ва материал харажатларини қисқартириш		бошқа ишлаб чиқариш харажатлари ва операцион харажатларни қисқартириш		Энергоресурсларни тежаш				маъмурий харажатларини қисқартириш		бошқа устама харажатларни қисқартириш	
млн.сўм	%	млн.сўм	%	млн.сўм	%	млн.сўм	%	млн.сўм	%	млн.сўм	%	млн.сўм	%	млн.сўм	%		
"Ўзавтосаноат" АЖ, жами		923 534	2,6%	642 200	1,8%	423 356	1,2%	210 569	0,59%	8 275	0,02%	281 334	0,8%	8 901	0,02%	272 433	0,76%

**"Ўзавтосаноат" АЖ корхоналарнинг 2021 йил учун янги иш
ўринларини яратиш режа параметрлари**

№	Корхоналар номи	2021 йил (режа)
1	"Узавто Моторс" АЖ	161
2	"Самавто" МЧЖ ҚК	95
3	"Uz Truck & Bus Motors" МЧЖ ҚК	9
4	"УзавтоТрейлер" МЧЖ	8
5	"Жиззах автомобиль заводи" МЧЖ	21
6	"УзКорам" МЧЖ	6
7	"УзДонгЯнг" МЧЖ ҚК	4
8	"УзТонг Хонг" МЧЖ ҚК	22
9	"Уз-Донг Вон" АЖ ҚК	9
10	"УзСэмюнг" АЖ ҚК	26
11	"УзХанву" МЧЖ ҚК	17
12	"Автокомпонент" МЧЖ	44
13	"УзИрае Климат Контрол" МЧЖ ҚК	6
14	"УзавтоАустем" МЧЖ ҚК	4
15	"УзЧасис" МЧЖ ҚК	53
16	"Автосаноат-сепла" МЧЖ ҚК	6
17	"УзМинда" МЧЖ ҚК	4
18	"УзИраеАлтернатор" МЧЖ ҚК	5
19	"Автосаноат Ленди Рензо" МЧЖ ҚК	0
20	"УзСангВу" МЧЖ ҚК	15
21	"Узавто Моторс Пауэртрейн" АЖ	21
22	"УзДонг Жу Пэинт" ҚК	25
23	"УзХанву Инжиниринг" ҚК	3
24	ООО "UzAuto Passenger Vehicles Management"	99
25	ООО "UzAuto Commercial Vehicles Managment"	28
26	ООО "UzAutoComponents"	57
27	ООО "Автосаноат Инвест"	8
28	Янги маҳаллийлаштириш ва инвестиция лойиҳалар орқали	
Жами		756

**"Ўзавтосаноат" АЖ корхоналарнинг 2021 йил учун асосий ишлаб
чиқариш ишчиларини тайёрлаш ва малакасини ошириш
РЕЖАСИ**

№	Корхоналар номи	2021 йил (режа)
1	"Ўзавто Моторс" АЖ	2 600
2	"Самавто" МЧЖ ҚҚ	100
3	"Uz Truck & Bus Motors" МЧЖ ҚҚ	30
4	"ЎзавтоТрейлер" МЧЖ	210
5	"Ўзавто Моторс Пауртрейн" АЖ	350
6	"ЎзКорам" МЧЖ	150
7	"ЎзДонгЯнг" МЧЖ ҚҚ	12
8	"ЎзТонг Хонг" МЧЖ ҚҚ	20
9	"Ўз-Донг Вон" АЖ ҚҚ	11
10	"ЎзДонгЖуПэинт" МЧЖ ҚҚ	50
11	"ЎзСэмюнг" АЖ ҚҚ	80
12	"ЎзКоджи" АЖ ҚҚ	75
13	"ЎзХанву" МЧЖ ҚҚ	6
14	"Автокомпонент" МЧЖ	50
15	"ЎзИрае Климат Контрол" МЧЖ ҚҚ	183
16	"ЎзавтоАустем" МЧЖ ҚҚ	10
17	"ЎзЧасис" МЧЖ ҚҚ	2
18	"Ўзавто Инзи" МЧЖ ҚҚ	95
19	"Автосаноат-сепла" МЧЖ ҚҚ	12
20	"ЎзХанву Инжиниринг" МЧЖ ҚҚ	6
21	"Жиззах аккумулятор заводи" АЖ	290
22	"Автоойна" МЧЖ	300
23	"ЎзИрае Кейбл" МЧЖ ҚҚ	33
24	"ЎзМинда" МЧЖ ҚҚ	10
25	"Автосаноат Ленди Рензо" МЧЖ ҚҚ	2
26	"ЎзСангВу" МЧЖ ҚҚ	20
Жами		4 707

**"Ўзавтосаноат" АЖ корхоналарнинг 2021 йилга раҳбар
ва мутахассисларни ўқув ва малака ошириш
РЕЖАСИ**

№	Корхоналар номи	2021 йил (режа)
1	"Ўзавто Моторс" АЖ	220
2	"Самавто" МЧЖ ҚҚ	30
3	"Uz Truck & Bus Motors" МЧЖ ҚҚ	2
4	"ЎзавтоТрејлер" МЧЖ	25
5	"Ўзавто Моторс Пауртрейн" АЖ	100
6	"ЎзКорам" МЧЖ	5
7	"ЎзДонгЯнг" МЧЖ ҚҚ	32
8	"ЎзТонг Хонг" МЧЖ ҚҚ	50
9	"Ўз-Донг Вон" АЖ ҚҚ	15
10	"ЎзДонгЖу Пэинт" МЧЖ ҚҚ	2
11	"ЎзСэмюнг" АЖ ҚҚ	10
12	"ЎзКоджи" АЖ ҚҚ	15
13	"ЎзХанву" МЧЖ ҚҚ	2
14	"Автокомпонент" МЧЖ	20
15	"ЎзИрае Климат Контрол" МЧЖ ҚҚ	46
16	"ЎзавтоАустем" МЧЖ ҚҚ	7
17	"ЎзЧасис" МЧЖ ҚҚ	13
18	"Ўзавто Инзи" МЧЖ ҚҚ	26
19	"Автосаноат-сепла" МЧЖ ҚҚ	12
20	"ЎзХанву Инжиниринг" МЧЖ ҚҚ	2
21	"Жиззах аккумулятор заводи" АЖ	13
22	"Автоойна" МЧЖ	50
23	"ЎзИрае Кейбл" МЧЖ ҚҚ	5
24	"ЎзМинда" МЧЖ ҚҚ	10
25	"Автосаноат Ленди Рензо" МЧЖ ҚҚ	1
26	"ЎзСангВу" МЧЖ ҚҚ	10
Жами		723

"Ўзавтосаноат" АЖ тармоқ корхоналари учун 2021 йилда республика олий таълим муассасаларида ёш мутахассисларни тайёрлаш, малака ошириш марказларида раҳбар ва мутахассисларни малакасини ошириш дастури

№	Корхона номи	Соҳа раҳбарлари ва мутахассислари учун маърузалар, семинарлар, малака ошириш курсларини ўтказиш мавзуси	Раҳбар ва мутахассислар тоифалари	Давр	
1	"Ўзавто Моторс" АЖ	Савдо психологияси	Корхона раҳбарлари ва мутахассислари	Тасдиқланган дастурларга мувофиқ	
		Логистика		Тасдиқланган дастурларга мувофиқ	
		Бошқарув психологияси		Тасдиқланган дастурларга мувофиқ	
		Шахсий самарадорлик ва тайм-менеджмент	Компания менежерлари ва мутахассислари, менежер ўринбосарлари, бош бухгалтерлар, менежерлар ва корхоналарнинг молия-иқтисодий бўлими ва компаниянинг ижро аппарати мутахассислари	1,2 чорак	
		Корпоратив бошқарув ва ҳуқуқий тизим		Йил давомида	
		Халқаро СІРА дастури доирасида ўқув курслари: Молиявий ҳисоб -1;2 ва МХХС			
		Бошқарув ҳисоби			
		Солиқ ва ҳуқуқ			
		Компанияларда маркетинг стратегияси, инвестиция ва молиявий сиёсат	2 чорак		
		Бухгалтерия ҳисоби, янги ҳисобварақлар	Компания менежерлари ва мутахассислари, менежер ўринбосарлари, бош бухгалтерлар, менежерлар ва корхоналарнинг молия-иқтисодий бўлими ва компаниянинг ижро аппарати мутахассислари	Йил давомида	
		Компаниялар фаолиятида корпоратив стратегия, логистика ва маркетинг	Менежерлар ва кадрлар бўйича мутахассислар	4 чорак	
		Ташкилот маданияти ва иш одоб-ахлоқ қондалари		Йил давомида	
		Ходимларни бошқариш ва унинг таркибий қисмлари		1-2 чорак	
		Тематик тренинглар		Йил давомида	
		Меҳнат қончилиги ва пенсия қончилигидаги янгилıklar		Тасдиқланган дастурларга мувофиқ	
		HR асослари: кадрлар малакасини ошириш		3 чорак	
		Акциядорлик жамияти		Йил давомида	
		Қимматли қозғалар, акциялар ва унинг фаолияти		Корхона раҳбарлари ва мутахассислари	Йил давомида
		Ўзбекистон Республикаси қонунилари, Ўзбекистон Республикаси Президентининг фармон, қарорлари, фармойишлари, ҳуқумат ва ўз қарорлари ижросини мониторинг қилиш, бевосита идора ишларини ташкил этиш ва ҳужжатлар билан ишлаш билан боғлиқ раҳбар ва мутахассисларни касбий малака даражасини ошириш			
		Замонавий шароитда бизнесни ривожлантириш			
		Фаол савдо ва маркетинг			
		Лойиҳани бошқариш, асосий даража			
		Давлат харидларини бошқариш			
		Алоқа қобилиятларини ривожлантириш	Компания мутахассислари	Йил давомида	
		Компанияларда молия ва солиқ сиёсати, бизнес-режа ва стратегик режалаштириш			
		Бизнес-режани ишлаб чиқишнинг услубий асослари	РҚомпания менежерлари ва мутахассислари, менежер ўринбосарлари, бош бухгалтерлар, менежерлар ва корхоналарнинг молия-иқтисодий бўлими ва компаниянинг ижро аппарати мутахассислари	4 чорак	
		Компанияларнинг замонавий инновацион менежменти ва илмий-техник сиёсати	Компания мутахассислари	3-4 чорак	
		Хорижий инвестицияларни жалб қилиш ва ҳамкорларни танлаш. Инвестиция тақлифларини тайёрлаш ва бизнес-режа, техник-иқтисодий асослар ва инвестиция лойиҳаларини ишлаб чиқиш	Компания раҳбарлари ва мутахассислари	Йил давомида	
		Корпоратив бошқарув, бошқарув стратегиясини танлаш, бошқарув моделлари, корхоналарнинг рақобатбардорлиги ва хавфини баҳолаш		Йил давомида	
		Кадрларни бошқаришнинг замонавий моделлари, усуллари ва технологиялари. Корпоратив корхоналар ходимларини бошқариш. Стресс-менежмент. Меҳнат муносабатлари ва низоларни ҳал қилиш			
Ўзбекистон Республикасининг ҳўжалик юритувчи субъектларини ташқи иқтисодий фаолиятида. Шартнома-шартнома фаолияти, олди-сотди шартномалари, логистика операциялари ва боғжона тартиб-таомиллари					
Республика олий ўқув юрталарида ёш мутахассисларни тайёрлаш					
Тошкент шаҳридаги Турин Политехника Университети	Республика Олий таълим муассасалари талабалари	Ўқиш йил давомида			
Ходимларни бошқариш	Тошкент шаҳридаги Турин Политехника университети малака ошириш ва кадрлар тайёрлаш ўқув маркази	Ўқув режаси жадвалига мувофиқ			
Глобал ишлаб чиқариш тизими	Компания раҳбарлари ва мутахассислари	Йил давомида			
Ахборот хавфсизлиги					
Autodesk тизимлари асосида лойиҳалаш ҳужжатларини ишлаб чиқишни моделлаштириш ва автоматлаштириш асослари					
Менежмент асослари					
Ахборот-коммуникация технологиялари					
Корхона иқтисодиёти					
Ишлаб чиқаришни ривожлантириш ва янги лойиҳаларни ишлаб чиқиш					
Бизнесни режалаштириш					
Чет тиллар					
Халқаро бухгалтерия стандартлари бўйича малака ошириш курслари ва аудит: "МХХС" ва "Аудит"			Компания бухгалтерлари	Зарур бўлганда	
Республика олий ўқув юрталарида ёш мутахассисларни тайёрлаш: Тошкентдаги Турин Политехника Университети	Республика университети талабалари	Йил давомида			
ISO 50001, 9001, 14001, 45001 стандартлари ўқув курслар	Компания раҳбарлари ва мутахассислари	Тасдиқланган дастурларга мувофиқ			
Халқаро бухгалтерия стандартлари бўйича малака ошириш курслари ва аудит: "МХХС" ва "Аудит"	Компания мутахассислари				
Солиқ қончилигидаги янгилıklar					
Тендер савдоларини ташкил этиш ва ўтказишнинг асосий принциплари	Харид қилиш ва логистика учун масъул бўлинулмаларнинг раҳбарлари ва ходимлари				
Логистика, экспертиза ва боғжона тартиблари	Сотиш ва маркетинг бўйича масъул бўлинулмаларнинг раҳбарлари ва ходимлари				
Омборларни ҳисобга олиш асослари	СМК гуруҳи				
Маркетинг ва корхоналарни ривожлантириш стратегияси					
Кенгайтирилган савдо курси					
IATF 16949 стандартлаштириш бўйича курс	ЦОП				
Савдо психологияси	Компания раҳбарлари ва мутахассислари		1-2 чорак		
Логистика	Корхона бўйича меҳнат муносабатлари ва ишончилигига масъул мутахассислар	Йил давомида			
Меҳнат ва пенсия қончилигидаги янгилıklar					
HR асослари: кадрлар малакасини ошириш	Тайёр маҳсулотни маркетинг ва сотиш бўлими раҳбарлари ва мутахассислари	Йил давомида			
Маркетинг ва фаол савдо	Таъминот ва логистика гуруҳининг раҳбарлари ва мутахассислари	2-3 чорак			
Давлат харидларини бошқариш					
Ўзбекистон Республикаси ҳўжалик юритувчи субъектларининг ташқи иқтисодий фаолияти. Шартнома фаолияти, савдо шартномалари, логистика операциялари ва боғжона процедуралари					
Глобал ишлаб чиқариш тизими					
Ахборот хавфсизлиги	Ишлаб чиқариш майдонларининг муҳандислари ва раҳбарлари	Йил давомида			
Корхона иқтисодиёти	Ахборот хавфсизлиги бўйича мутахассис	Тасдиқланган дастурларга мувофиқ			
	Иқтисодиёт бўлими раҳбарлари ва мутахассислари				

№	Корхона номи	Соҳа раҳбарлари ва мутахассислари учун маърузалар, семинарлар, малака ошириш курсларини ўтказиш мавзуси	Раҳбар ва мутахассислар тоифалари	Давр
5	"Узавто Моторс Пауэртрейн" АЖ	Ишлаб чиқаришни ривожлантириш ва янги лойиҳаларни ишлаб чиқиш	Компания раҳбарлари ва мутахассислари	3-4 чораклар
		Бизнесни режалаштириш	Ҳужжатлар билан ишлаш учун маъсул бўлган мутахассислар ва бош мутахассислар, ижро назорати	1-4 чораклар
		Бошқарув маҳоратини ошириш бўйича тренинглар	Компаниянинг раҳбарлари ва мутахассислари, раҳбар ўринбосарлари, бош бухгалтерлар, корхоналарнинг молиявий, иқтисодий департаменти раҳбарлари ва мутахассислари	1-4 чораклар
6	"УзКорам Ко" МЧЖ	Ўзстандарт - метрология	Мухандис, бўлим бошликлари	Йил давомида
		Турин - робототехника		
		Турин - 3D дастурлаш, Unigraph CAD-CAM дастурлари		
		Кимё ва технология институти - Compound ва қуйиш жараёнлари		
7	"УзДонгЯнг" ҚҚ	Энергетика - энергия тежаш	Маркетинг ва харидлар бўйича мутахассислар	Февраль-март
		Фаол савдо ва маркетинг		
		Давлат харидларини бошқариш	Ходимларни бошқариш бўйича мутахассислар	Йил давомида
		Ходимларни бошқариш		
		Меҳнат қонунчилиги ва пенсия қонунчилигидаги янгилıklar		
		HR асослари: кадрлар малакасини ошириш		
		Робототехника	Ишлаб чиқариш майдонларининг раҳбарлари, муҳандислари, усталари	Йил давомида
		3D дастурлаш, Unigraph CAD-CAM дастурлари		
		Ахборот тизимлари ва ахборот хавфсизлиги	ИТкафедра ходимлари	Август
		1С дастури	Корхона ходимлари	Йил давомида
BIQS йўналиши, Бажариш усуллари (29 Требования. Н-р- PFMEA, MSA, Process Capability Review, Handling Requirements, Change Control - Production Trial Run (PTR))	Ишлаб чиқариш майдонларининг раҳбарлари, муҳандислари, усталари			
8	"УзТонгХонг" ҚҚ	BIQS	Уста, муҳандис, мутахассис, раҳбар	Январь, март
		Ишлаб чиқаришни режалаштириш	Мухандис, мутахассис, раҳбар	Январь
		Омборхоналар бошқаруви	Мухандис, мутахассис, раҳбар	
		Усуналар бошқаруви, созлаш, дастурлаш (Пайвандлаш, йиғиш, ППУ конвейери)	Мухандис, мутахассис, раҳбар	
9	"УзДонгВон" ҚҚ	Ўрта даражадаги раҳбарлар учун малака ошириш курси	Компаниянинг раҳбарлари ва мутахассислари	2021 йил давомида. Келишилган машғулотлар жадвали асосида
		Электроника, электротехника ва электр юритма асослари		
		Саноат контроллерларини дастурлаш		
		Веб дастурлаш		
		Веб-технологиялар		
		Ўзбекистон Республикаси меҳнат қонунчилигидаги янгилıklar		
10	"УзДонгЖу" ҚҚ	Меҳнатни муҳофаза қилиш курслари	Компаниянинг раҳбарлари ва мутахассислари	2021 йилнинг биринчи ярмида
		Меҳнат хавфсизлиги ва хавфсизлиги		
		Ходимларни бошқариш		
11	"Уз-СэМюнг Ко" ҚҚ	Халқаро ва миллий стандартларга асосланган молиявий ҳисоботлар	Бош бухгалтер, бош бухгалтер ўринбосари, этакчи иқтисодчи, бухгалтер	4 чорак
		Ишда хавфсизлик ва хавфсизлик	Хавфсизлик ва меҳнатни муҳофаза қилиш муҳандислари	3 чорак
12	"УзКоджи" ҚҚ	Харид қилиш ва логистика	Глобал харидлар бошқармаси бошлиғи	2 чорак
		Електрон иш ҳақини юритиш	Ходимларни тайёрлаш бўйича мутахассис	1 чорак
		Таъминот тизимини ўрганиш	Бўлим бошлиғи	3 чорак
		Team Problem Solving сифат системаси	Сифат назорати бўлими мутахассислари	2 чорак
		Ҳужжатларни ҳисобга олишни жорий этиш FASR RESPONSE	Сифат назорати бўлими мутахассислари	2 чорак
		Ишлаб чиқаришни маҳаллийлаштириш ва импорт ўрнини босиш	Бўлим бошлиғи ва мутахассислар	1 чорак
		Мухандислик технологияси	Технология бўлими мутахассислари	
Инсон ресурсларини бошқаришдаги мавзулар	Кадрлар бўлими бошлиғи			
13	"УзХанву" ҚҚ	Касбий саломатлик ва хавфсизлик	Хавфсизлик ва меҳнатни муҳофаза қилиш муҳандислари	Йил давомида
		Энергия тежаш экспертизаси, энергия аудити ва энергия бошқариши	Техник хизмат кўрсатиш бўлими бошлиғи ва муҳандислик коммуникациялари	
14	"Avtokomponent" МЧЖ	Ахборот тизимлари ва ахборот хавфсизлиги	Компютер тизимлари бўйича мутахассис	Йил давомида
		GM GMS йўналишларни амалга ошириш бўйича бошқарув	Ахборот технологиялари бўйича мутахассис	
		Стандартизация	Сифат муҳандиси	
		Меҳнат муҳофазаси	Материал муҳандиси	
		Логистика	Стандартиштириш бўйича техник	
		Лойиҳа бошқаруви	Ходим қирувчи бошқарув муҳандиси	
		Энергетика-энергия ресурсларини тежаш	Меҳнатни муҳофаза қилиш бўйича мутахассислар	
		PLC дастурлаш бўйича ўқув	Логистика муҳандиси	
		"КИП автоматика" ва PLC	Техник бўлим бошлиғи	
		Жарағини ташкил этиш	Энергетика муҳандиси	
Маркетинг ва бизнесни ривожлантириш стратегияси	Электрон муҳандис			
15	"OzERA Climate Control" ҚҚ	Тизим бошқаруви	Дастур муҳандиси	Март
		Двигателларни ишлаб чиқариш жарағини ўрганиш ва кафолат давридаги муаммоларни ҳужжатларини юритишни ўрганиш	Ишлаб чиқариш бўлими бошликлари	1 чорак
		BIQS талабларини ўрганиш ва жорий қилиш	Маркетинг бўйича муҳандис	
		Ишлаб чиқариш жарағинларида сифатни таъминлаш	АКТ бўлими компютер тизимлари муҳандиси	3 чорак
		Аккредитацияланган лаборатория талабларини ўрганиш бўйича ўқиш	Сифатни таъминлаш бўйича муҳандис, сифат назорати ва сифатни бошқариш бўлими	
		ЭНЕРГЕТИКА ва Энергоменеджмент, Менежмент (менеджмент), саноат хавфсизлиги	Этақчи бериш сифати ва сифат назорати бўлимининг қирувчи назорати бўйича муҳандис ва СМК	2 чорак
		Пневматик, гидравлик драйвлар, меҳатроника	Маҳсулотлар ва нуқсонли қисмлар омбори учун ҚҚ муҳандиси, сифат назорати бўлими ва СМК	
		Мангик, дастурлаштириладиган мангикий текширгичлар, дастурлаш, электротехника, электрон компонентлар	Мухандисни ўзгартириш-синов сифат назорати бўлимининг лабораториялари ва СМК	1 чорак
		Усунани таъмирлаш усуллари ва технологияси	Таъмирлаш ва коммунал хизмат кўрсатиш бўлими бошлиғи, энергетик, таъмирлаш муҳандиси	
		Графика дастурлари 2D и 3D	Мухандис-механик, таъмирлаш бўйича муҳандис	1 чорак
		Маҳсулот ишлаб чиқариш харажатлари меъёрларини тузиш	Механик муҳандис, электр муҳандиси, техник хизмат кўрсатиш ва коммунал хизматларни таъмирлаш бўйича муҳандис	
		Ишлаб чиқариш технологияси	Технологик хизматлар ва коммунал хўжалиги муҳандиси	3 квартал
		Меҳнат муҳофазаси	Ишлаб чиқариш технологияси секторининг технологик муҳандиси	
		МХХС ва 1С	Бўлим бошлиғи, меҳнатни муҳофаза қилиш бўлими муҳандиси	1-2 чораклар
		МХХС	Модуль бўлими	
		Солиқ янгилıkları бўйича	Бўлим бошлиғи, бухгалтер-бухгалтерия бўлими	1 чорак
		Асосий вонсатар ҳисоби	Бўлим бошлиғи, бухгалтер-бухгалтерия бўлими	
		Товар-моддий захира бўйича	Бухгалтерия бўлими бухгалтери	Йил давомида
		Валюта ҳисоби	Бухгалтерия бўлими	
		Таъминот тизимига тегишли муаммо ва ечимлари	Таъминот занжири бўлими бошлиғи, мутахассиси, этакчи мутахассис	1-2 чораклар
		Ишлаб чиқаришни планлаштириш	Таъминот занжири бўлимининг ишлаб чиқаришни режалаштириш координатори	
		Логистика ва товарларни сертифицициялаш	Таъминот занжири бўлимининг логистика бўйича мутахассиси, экспедитор	2 чорак

№	Корхона номи	Соҳа раҳбарлари ва мутахассислари учун маърузалар, семинарлар, малака ошириш курсларини ўтказиш мавзуси	Раҳбар ва мутахассислар тоифалари	Давр
15	"O'zERA Climate Control" ҚҚ	Ташқи иқтисодий фаолият юзасидан қонунчиликдаги янгилликлар: божхона расмийлаштиришу ва контракт рискларини баҳолаш Экспорт салоҳияти ошириш	Таъминот занжири декларанти Таъминот тизими бўлимининг этакчи мутахассиси	1 чорак 2 чорак
16	"УзЧасис" ҚҚ	Лойиҳа бошқаруви Cost Engineering NX, SolidWorks, AutoCad дастурларда ишлаш Автомобилсозлик халқаро стандарти IATF 16949 PLC программалаштириш Меҳнат муҳофазаси Атроф муҳитини муҳофаза қилиш Молиявий ҳисоботларни юритиш Энергоменеджмент SPC and MSA Йўқ ва ташқи аудиторликка ўқиш (сифат менеджменти) Жараёнларни бошқариш (Process Control Plan)	Янги лойиҳалар учун мутахассислар Янги лойиҳалар учун мутахассислар Янги лойиҳалар учун мутахассислар Сифатни назорат қилиш ва стандартлаштириш бўйича мутахассислар Специалисты отдела технического обслуживания Меҳнатни муҳофаза қилиш бўйича мутахассислар Меҳнатни муҳофаза қилиш бўйича мутахассислар Молиявий дирексия ходимлари Бош энергетик Сифат, янги лойиҳалар Сифатни назорат қилиш ва стандартлаштириш Сифатни назорат қилиш ва стандартлаштириш	Йил давомида
17	"УзАвто-Инжн" МЧЖ ҚҚ	"КИП автоматика" и PLC Энергия тежаш, энергия бошқариш ва энергия бошқариш экспертиза Инвентаризацияни назорат қилиш ва эҳтиёт қисмлар ҳаракатини назорат қилиш Логистика, экспертиза ва божхона тартиб-қоидалари Бухгалтерия ҳисоби янгилликлари НИОКР стандартлаштириш ва аккредитация Автоматик жараёнларни дастурлаш САМ металлга ишлов бериш машиналари билан ЧПУ HR: ходимларни тайёрлаш ва ривожлантириш HR жараёнларини автоматлаштириш Атроф-муҳитни муҳофаза қилиш Давлат харидларини бошқариш Республика ОТМларида ёш мутахассисларни тайёрлаш: Тошкент Давлат Иқтисодиёт Университети ва Тошкент Давлат Техника Университети Корхонанинг молиявий таҳлиллари	Ускуналарга техник хизмат кўрсатиш ва таъмирлаш бўйича муҳандис. Электромеханика бўйича муҳандис Бош энергетик ва электр муҳандиси Омбор менежери, экспедитор Логистика бўлими бошлиғи, этакчи логистика мутахассиси Бош бухгалтер, бош бухгалтер ўринбосари, иқтисодчи Сифатни назорат қилиш бўлими бошлиғи ва лаборатория мудир Технологик муҳандис Ходимлар қадрлари Атроф-муҳит ва ёнги хавфсизлиги муҳандиси Харид қилиш бўйича этакчи ва мутахассислар Республика университет талабалари Стратегик режалаштириш бўлими бошлиғи, бош бухгалтер ўринбосари	Йил давомида Ўқини йил давомида Йил давомида
18	"Узавто-сепла" ҚҚ	Солқ қонунчилиги, МХХС: халқаро стандартларга мувофиқ амалий дастур ва молиявий ҳисобот НИОКР стандартлаштириш ва аккредитация Маркетинг ва сотиш Энергия тежаш, энергия бошқариш ва энергия бошқариш экспертиза Бошқарув тизимларини сертификатлаш Тошкент шаҳрида ИНХА университетини талабаси	Бош ҳисобчи ўринбосари НИОКР бўлими бошлиғи, янги лойиҳалар менежери Тижорат директори, согувлар бўйича менежер, сотишнинг этакчи мутахассиси Бош муҳандис, электр муҳандиси Сифатни бошқариш бўйича менежер, сифат назорати бўйича муҳандис ИТ мутахассиси	2 чорак 1-2 чораклар 1-2 чораклар 1 чорак 1 чорак Йил давомида
19	"Жиззах аккумулятор заводи" АО	Unigraphics FMEA анализи Метрология, стандартлаштириш ва сертификатлаштириш Дастурлаш PLC Технологик асбоб-ускуналарга хизмат кўрсатишнинг замонавий усуллари Давлат харидлари Молиявий бухгалтерия МХХС	Корхона раҳбарлари ва мутахассислари	2021 йилнинг биринчи ярмида
20	"УзИрае-Кабель" ҚҚ	Навой Давлат Кончилиқ Институти талабаси (сиртки бўлим) Навой Давлат Кончилиқ Институти талабаси (сиртки бўлим) Турин политехника университетини талабаси	Технологик ишлаб чиқариш жараёнларини автоматлаштириш ва бошқариш Электро-энергетика Машинасозлик	2019 - 2024 йй. 2020 - 2025 йй. 2019 - 2021 йй.
21	"УзМиңда" ҚҚ	Маҳсулотлар ва этакчи берувчиларнинг лентасини янада аниқроқ қуриш учун Таъминот тизимларини ўрганиш Харид қилиш ва логистика Бўёқ чизгининг хусусиятларини ўрганиш Ишлаб чиқариш жараёнини ташкилот	Синов лабораториясининг мудир Харидлар бўлими бошлиғи Начальник отдела закупки Операциялар бўйича директор Операциялар бўйича директор	Йил давомида
22	"Avtosanoat-Landi Renzo" ҚҚ	Бухгалтерия ҳисоби янгилликлари	Бухгалтер	Йил давомида
23	"УзСангву" ҚҚ	Давлат стандарти - метрология Турин - робототехника BIQS йўналиши, Бажариш усуллари (29 талаблар. Н-р- PFMEA, MSA, Process Capability Review, Handling Requirements, Change Control - Production Trial Run (PTR)) Ёналишлар бўйича машгулотлар BIQS & BIQS-LITE Робот техникаси бўйича машгулотлар (ABB, FANUC) НИОКР стандартлаштириш ва аккредитация	Муҳандислар, бўлим бошлиқлари Муҳандислар, бўлим бошлиқлари Ишлаб чиқариш майдонларининг менежерлари, муҳандислари, усталари Инженер ОТОКС раҳбари, ускуналарни илга тушириш бўйича мутахассислар (3 киши) Аккредитациядан ўтган лаборатория мудир	Йил давомида